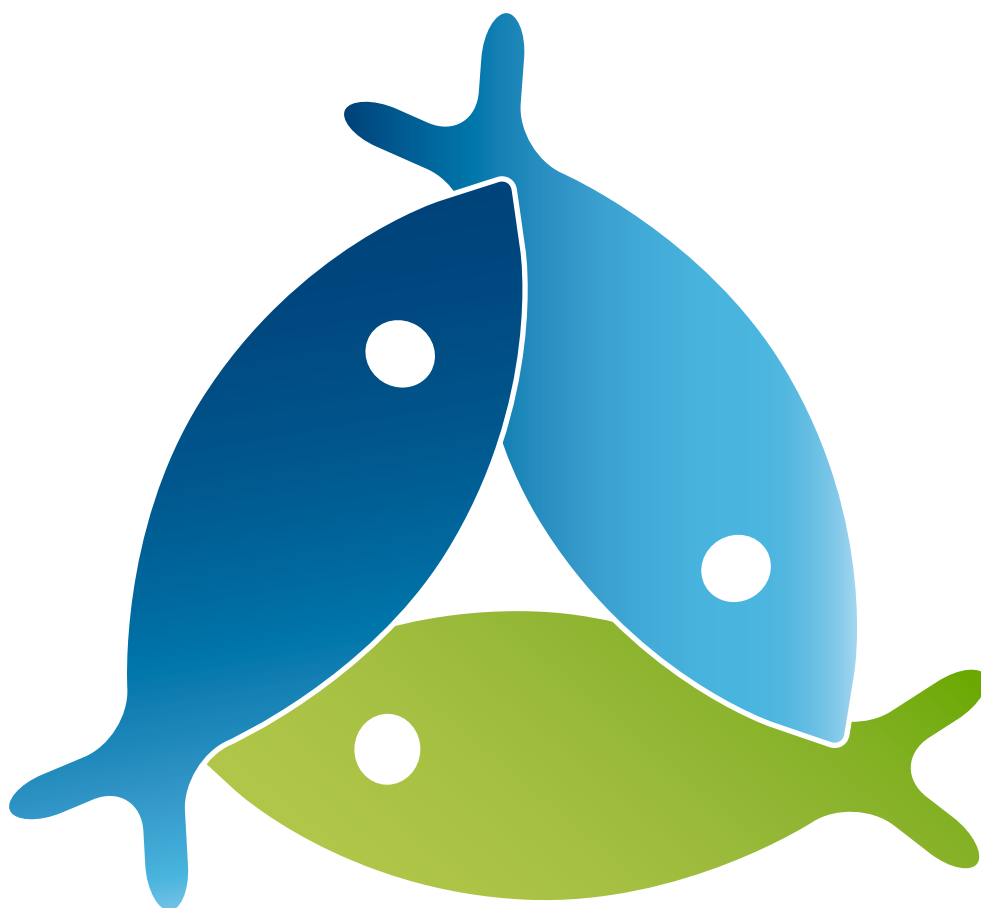




## Communautés résilientes – un guide pour l'avenir des zones côtières



**Auteurs :**

Toby Johnson, Monica Veronesi, Marta Edreira García, Urszula Budzich-Tabor, Richard Freeman.

**Crédits photo :**

Photos illustrant les descriptions de projet : avec l'aimable autorisation du GALPA, du GAL ou du porteur de projet.

**Production:**

DevNet EEIG (AEIDL/Grupo Alba)/Kaligram.

**Contact:**

Unité d'appui FARNET

Chaussée Saint-Pierre 260 | B-1040 Bruxelles

+32 2 613 26 50 | [info@farnet.eu](mailto:info@farnet.eu) | [www.farnet.eu](http://www.farnet.eu)

**Éditeur :**

Commission européenne, direction générale des affaires maritimes et de la pêche, directeur général

**Clause de non-responsabilité :**

Bien qu'elle soit responsable de la réalisation générale de la présente publication, la direction générale des affaires maritimes et de la pêche décline toute responsabilité quant à l'exactitude, au contenu ou aux positions exprimées dans les articles. Sauf mention contraire, la Commission européenne n'a ni adopté ni approuvé, de quelque manière que ce soit, les positions exprimées dans la présente publication. Toute déclaration faite dans la présente ne peut être interprétée comme étant le reflet des opinions de la direction générale des affaires maritimes et de la pêche. La Commission européenne ne garantit pas l'exactitude des données mentionnées dans la présente publication. La Commission européenne ou toute personne agissant en son nom décline toute responsabilité pour tout usage qui peut être fait de la présente publication.

ISBN 978-92-76-45240-9

ISSN 2363-4057

doi: 10.2771/95663

© Union européenne, 2021.

Reproduction autorisée, moyennant mention de la source.

# Sommaire

<b>Introduction : Qu'est-ce que la résilience ?</b> .....	4
<b>1. Renforcer le tissu social des communautés locales</b> .....	6
1.1 Capital social .....	6
1.2 Inclusion sociale .....	10
1.3 Innovation sociale .....	14
<b>2. Économies résilientes sur le plan de l'environnement</b> .....	18
2.1 La résilience face au changement climatique .....	19
2.2 Sécuriser l'approvisionnement à long terme en énergie et en ressources naturelles .....	22
2.3 Des écosystèmes résistants et en bonne santé .....	25
<b>3. Un avenir numérique</b> .....	30
3.1 Des entreprises efficaces et résilientes .....	32
3.2 Faciliter l'accès à l'information et aux services .....	36
3.3 Élargir la participation et améliorer la gouvernance .....	39
<b>Liste de contrôle « résilience » pour les GALPA</b> .....	43

# Introduction : Qu'est-ce que la résilience ?

La résilience peut être définie comme *l'aptitude à résister, à absorber le choc, à retrouver un fonctionnement normal – ou à s'adapter avec succès – face à un phénomène adverse ou à un changement.*

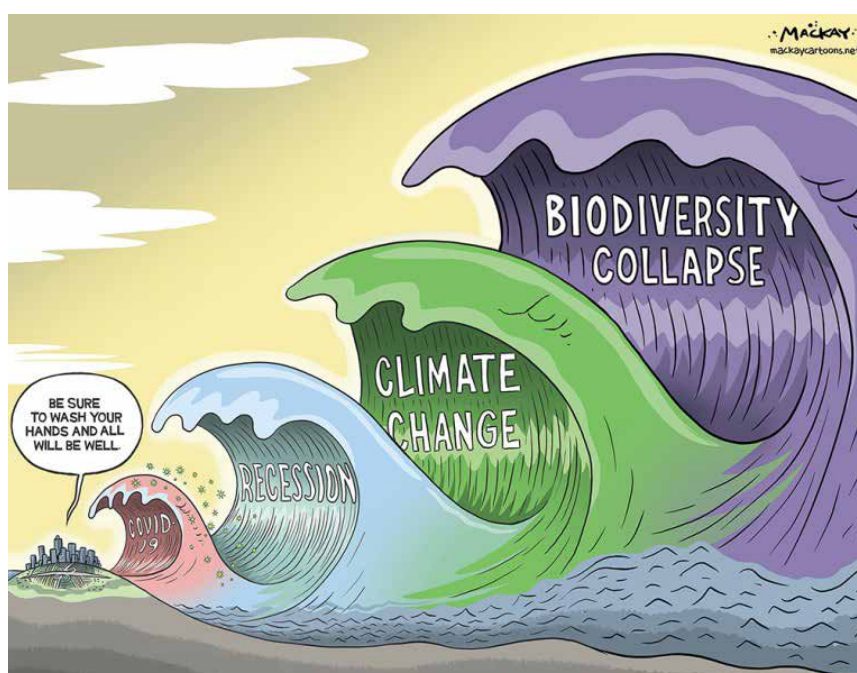
S'agissant des individus, les psychologues soulignent ici l'importance de l'autonomie, de la confiance, de la connaissance de soi, du pragmatisme, de la flexibilité et des liens. Les mêmes qualités et aptitudes sont tout aussi nécessaires à la résilience des communautés, mais pour survivre au changement, voire s'en servir comme tremplin, celles-ci doivent pouvoir aussi s'appuyer sur leurs ressources naturelles et une économie diversifiée et en bonne santé.

La résilience n'est pas un état stable mais « un processus continu d'acquisition et de conservation des ressources nécessaires à un bon fonctionnement en situation de stress ». <sup>1</sup> Les communautés locales peuvent faire beaucoup pour développer la résilience sociale, environnementale et économique et l'intégrer dans toutes leurs activités. Ce guide propose aux GALPA des idées pour aider les communautés côtières à se relever des crises récentes et à se préparer à en affronter demain de nouvelles.

## Pourquoi les communautés locales doivent-elles être résilientes ?

Les communautés côtières doivent composer en permanence avec le changement mais, ces dernières années, elles ont dû faire face à un véritable raz-de-marée : la crise financière de 2008, la rigueur budgétaire qui s'en est suivie et la pandémie de COVID-19 qui a mis le monde entier sur les genoux en 2020 – des crises sur fond de réchauffement planétaire, qui se manifeste déjà par l'élévation du niveau des mers et la multiplication d'événements météorologiques de plus en plus extrêmes.

Après tout choc, nous devons tous nous relever – et rester debout. Mais comment ?



**Les GALPA ont un rôle important à jouer en aidant leurs communautés locales à se réinventer et à œuvrer à un avenir meilleur et plus résilient.**

Les crises peuvent avoir du bon. Des circonstances défavorables peuvent nous obliger à revoir radicalement notre situation et, dès lors, nous offrir une chance. Rien ne sera plus pareil ensuite, mais si nous analysons les choses de manière appropriée, nous nous donnons un maximum de moyens pour repartir du bon pied et sortir gagnants de la crise.

1 Ungar, M. (2018) 'Systemic resilience : principles and processes for a science of change in contexts of adversity', *Ecology and Society* 23 (4) : 34.

## Imaginer un avenir différent : que peuvent faire les GALPA ?

La résilience inclut la capacité à se remettre d'un choc. S'il s'agit d'une crise ponctuelle, comme une tempête ou une inondation, le rétablissement pourra se limiter à un retour à la situation antérieure. En revanche, en cas de choc majeur, ce simple retour en arrière n'est pas toujours possible ou suffisant. La survie pourra dès lors dépendre de notre capacité à imaginer un avenir différent. Ce qui impose davantage que l'élaboration d'un plan à court terme de reprise des activités.

**Au moment d'élaborer leurs nouvelles stratégies, les GALPA ont un rôle majeur à jouer dans la préparation d'un avenir nouveau, en particulier pour faire face aux changements qui imposent un plan à long terme.** L'élaboration d'une stratégie locale exige une compréhension approfondie des processus – déjà à l'œuvre – qui pourraient finalement nous exposer à des menaces. Une telle stratégie doit également inclure un système fiable de suivi des informations pour que l'alerte puisse être déclenchée en cas de menace, ainsi qu'un arsenal de mesures de riposte pour garantir un avenir viable. L'année 2020 a montré que la situation pouvait changer du tout au tout pratiquement du jour au lendemain ; les changements peuvent aussi varier radicalement d'un territoire à l'autre. La présence du GALPA au sein même du territoire est dès lors un atout qui peut se révéler essentiel.

Alors que les tendances évoluent, se précisent et s'inscrivent dans la durée, les territoires des GALPA doivent se transformer pour parvenir à un nouvel équilibre durable – même s'il ne se maintiendra qu'un temps.

La résilience repose donc sur les paramètres suivants :

- ✓ **Ouverture** : avoir accès à de nombreux types d'informations extérieures permettant d'anticiper un changement imminent.
- ✓ **Connexion** : être capable de communiquer rapidement et facilement au sein de votre territoire, afin que vous puissiez mobiliser toutes vos forces pour élaborer une réponse rapide.
- ✓ **Diversité** : existence d'un grand nombre de réponses et de ressources différentes, apportées et pouvant être déployées par un large éventail d'individus et d'institutions. Lorsque les activités économiques sont bien diversifiées, la prospérité de votre territoire ne dépend pas d'une seule et unique initiative décisive.
- ✓ **Participation** : pouvoir s'appuyer sur la mobilisation d'un grand nombre d'acteurs dotés de compétences différentes, afin de déployer une réponse d'une envergure suffisante.
- ✓ **« Redondance »** : présence de systèmes de secours en cas de défaillance du système principal.
- ✓ **Apprentissage** : capacité à s'adapter en permanence au changement en transformant progressivement le territoire.
- ✓ **Flexibilité** : nombre suffisant de personnes désireuses de faire les choses autrement.

Ce guide entend inspirer les GALPA et leur offrir des idées pour aider leurs communautés locales à devenir plus résilientes – socialement, économiquement et sur le plan environnemental, en utilisant de manière stratégique les technologies et les possibilités de la numérisation afin d'améliorer la communication et la gouvernance.

Ces thèmes sont abordés dans les trois chapitres de la brochure :

1. Renforcer le tissu social des communautés locales
2. Économies résilientes sur le plan de l'environnement
3. Un avenir numérique

# 1. Renforcer le tissu social des communautés locales

Le tissu social d'une communauté est fait des liens, des points communs et des interactions entre ses membres. C'est cela qui différencie une communauté d'un groupe informel d'individus. Ces interactions sont source de renforcement de pouvoir et la résilience repose sur cette dynamique sociale au niveau communautaire.

Le partage d'une culture commune ou de traditions similaires, un sentiment commun d'appartenance à un lieu où différentes activités sont mises en œuvre, ou encore l'objectif de préserver les différents éléments du patrimoine qui font l'identité locale sont autant d'éléments qui offrent de formidables possibilités à un territoire et qui peuvent se révéler essentiels pour sa survie en temps de crise. Pour pérenniser nos communautés locales, nous devons renforcer ce tissu social. Nous pouvons ainsi aider nos territoires à mieux s'adapter face au changement et exploiter ainsi pleinement leur potentiel.

## 1.1 Capital social

Le capital social est cette richesse invisible et cette force que nous offre notre capacité d'agir et d'œuvrer *ensemble*, en tant que communauté. Il comprend des éléments intangibles tels que les relations humaines, les valeurs, l'identité, la confiance, la réciprocité et les réseaux. Lorsqu'ils agissent isolément, les individus sont pratiquement impuissants, alors qu'une communauté locale qui associe l'ensemble des forces de ses membres peut réaliser des choses formidables.

Nous pouvons parler de capital car ce capital social est un facteur clé de nos économies. Pour créer une entreprise viable, nous devons rassembler des matières premières, du matériel de transformation et des efforts humains. Investir dans les équipements (capital physique) et les compétences (capital humain) nous permet de produire plus efficacement. Toutefois, notre entreprise ne pourra être parfaitement opérationnelle que si elle s'appuie sur un ensemble de relations humaines et d'institutions que nous considérons comme allant de soi : l'État de droit et la *confiance réciproque*.

***Ce qui rend le capital social tout à fait unique, c'est qu'il ne s'épuise nullement lorsqu'on l'utilise. Au contraire, c'est en l'exploitant que nous le faisons fructifier !***

Lorsque le capital social est bien développé au niveau de la communauté, ses membres peuvent collaborer facilement, ils se font confiance et se rendent mutuellement service (sens de la réciprocité), au bénéfice de la société tout entière. La coopération est inscrite dans l'ADN des êtres humains. Ces forces positives sont l'ingrédient clé de la résilience communautaire.

En revanche, lorsque le capital social est peu développé, les frais de gestion d'une entreprise ou d'une organisation sont plus élevés. En effet, les coûts de transaction (achat et vente de produits et services, par exemple le temps en personnel passé à négocier, les frais juridiques et de sécurité) peuvent être significativement plus faibles dans les sociétés où le degré de confiance est élevé.

## Préserver les activités de pêche grâce aux contacts et à la confiance

Lorsque la pandémie de COVID-19 a éclaté en 2020 et que le confinement et les règles de distanciation sociale ont suspendu de nombreuses activités, le **GALPA Basque**, en Espagne, est rapidement parvenu à contacter et à mobiliser différents membres de son réseau afin de trouver une solution pour que les pêcheurs et autres travailleurs concernés puissent poursuivre leurs activités.

Un accord a rapidement été conclu avec le gouvernement régional pour que le GALPA puisse bénéficier d'une subvention à l'acquisition d'équipements de protection individuelle (EPI) et permettre ainsi aux pêcheurs et au personnel des criées de poursuivre leurs activités, en toute sécurité. L'association locale de pêcheurs a avancé les fonds dans l'attente de la mise à disposition de la subvention. Des protocoles ont aussi été mis en place, imposant par exemple des règles de distanciation sociale et limitant le nombre de bateaux autorisés à mouiller dans le port. Grâce au GALPA (qui est parvenu à organiser la distribution d'EPI dans les 14 jours suivant le confinement) et au capital social développé au niveau local, la communauté a pu réagir rapidement à la crise sanitaire et les activités ont pu se poursuivre en toute sécurité. **Bonne pratique FARNET.**

## Mobiliser la communauté pour soutenir les travailleurs de première ligne



Le personnel médical a été terriblement mis sous pression à la suite de l'engorgement des hôpitaux provoqué par la crise sanitaire du COVID-19. En France, le **GALPA Estérel-Côte d'Azur** a mobilisé son réseau pour fournir des repas aux soignants et aux aidants, en première ligne.

Avec le soutien du Comité départemental des pêches, il a mis en place un centre de collaboration associant des pêcheurs, des pisciculteurs, une usine de filetage de poisson et des restaurants, tous mis à contribution pour préparer des repas cuisinés. Ceux-ci ont été distribués gratuitement aux travailleurs de première ligne, victimes aussi de la fermeture des cantines. Des repas ont également été distribués à des personnes défavorisées. Cette initiative a non seulement limité l'impact de la crise pour de nombreuses personnes, mais a aussi favorisé l'émergence d'un réseau alimentaire local multi-acteurs, plus efficace et paré pour l'avenir. **Bonne pratique FARNET.**

*Un capital social bien développé se caractérise par l'existence de nombreuses associations dynamiques – des clubs sportifs aux chorales, en passant par des garderies d'enfants. L'existence d'un GALPA témoigne en soi de l'existence d'un capital social développé.*

## Capital social de liaison et d'intégration

Une distinction importante doit être faite entre les deux grandes formes de capital social. Le capital social « de liaison » existe entre des personnes appartenant à une même catégorie – un groupe d'amis prêts à s'entraider ou les membres d'une association professionnelle. Cette forme de capital social peut malheureusement avoir un caractère exclusif : les personnes ainsi liées peuvent considérer les personnes « extérieures » comme une menace, de manière consciente ou inconsciente. Le capital social « d'intégration » – celui qui existe entre des personnes d'horizons divers – est en revanche fondé, par exemple, sur l'ouverture et le respect de la diversité.

**La diversité est précisément un élément important de la résilience communautaire.** Elle permet d'éviter la dépendance vis-à-vis d'une ressource unique, d'un seul marché ou d'une seule réponse à un défi donné. Il est impossible de savoir ce que l'avenir nous réserve – la pandémie de COVID-19 nous a ainsi pris de court, partout dans le monde. Être résilient, c'est être flexible et capable de mobiliser tout un éventail de réponses à des défis imprévisibles. Pour reprendre une expression utilisée en cybernétique, les communautés locales doivent donc présenter la « variété requise ».

Cette « variété requise » impose d'avoir à notre disposition au moins autant de réponses et de ripostes qu'il y a de défis dans le contexte. Par conséquent, **les GALPA doivent s'ouvrir à la diversité de leur population**, favoriser l'arrivée de nouveaux habitants et être à l'écoute de ce qu'ils ont à dire. Ils doivent aussi recueillir leurs idées, qui peuvent parfois sembler inhabituelles, voire leurs suggestions « saugrenues ». Celles-ci pourraient en effet se révéler un jour pertinentes.



### Miser sur la diversité des espèces de poissons et de la population



En Finlande, le **GALPA Ostrobotnie** souhaitait exploiter davantage les avantages de certaines espèces de poisson peu prisées, notamment leur plus faible empreinte écologique. Dans le cadre de son projet **Smarthfisk** (Smartfish), géré par l'association de femmes Marthaförbundet, le GALPA a invité des migrants de différentes cultures à montrer aux habitants et aux restaurateurs de la région comment préparer de nouveaux plats à base de ces espèces moins prisées. Cette initiative a débouché sur une augmentation des ventes d'espèces abondantes mais jusqu'ici sous-utilisées en cuisine (daurade, gardon, ide mélanote, éperlan), tout en améliorant l'intégration des migrants de tous âges.

*Le capital social se développe grâce à la transparence, la participation et, au bout du compte, grâce à l'appropriation.*

Les GALPA peuvent également renforcer leur résilience en entretenant des liens et en travaillant en réseau avec des centres d'**expertise extérieurs à leur territoire**, parfois même très éloignés. Il peut s'agir d'universités et d'instituts de recherche, mais aussi de GAL d'autres types de territoire et de leurs réseaux européens respectifs.

Au-delà de cette diversité et de cette expertise, toute communauté a également besoin d'**espaces** (physiques et virtuels) où ses membres peuvent se réunir, réfléchir ensemble et formuler des idées et des projets. Véritables partenariats public-privé capables de mobiliser un échantillon représentatif de la communauté, les GALPA sont bien placés pour identifier des espaces pouvant faire office de hubs et stimuler la créativité des acteurs locaux, afin de renforcer la communauté locale.



### Miser à la fois sur le patrimoine et l'innovation pour bâtir un nouvel avenir



Sur l'île danoise d'Ærø, le **GALPA LLSÆ** a financé, dans la ville de Marstal, la reconversion d'une usine désaffectée de moteurs à bateau en un centre communautaire de soutien à l'entrepreneuriat maritime au niveau local.

Le bâtiment avait abrité pendant 60 ans, jusqu'en 1993, cette entreprise industrielle phare de Marstal. Il a rouvert ses portes en 2019, après avoir été reconverti pour répondre aux besoins d'un monde nouveau. Le bâtiment, qui conserve un lien avec ce patrimoine industriel, abrite aujourd'hui un atelier où le personnel de l'ancienne usine restaure et répare d'anciens moteurs pour les exposer, tandis que des mécaniciens expérimentent de nouvelles idées. On y trouve également des espaces de travail, un « fab lab<sup>2</sup> », une cafétéria et un centre de conférence. La reconversion de l'usine de Marstal a permis de préserver un élément clé du patrimoine maritime historique de l'île. **Bonne pratique FARNET.**

2 Un fab lab (**f**abrication **l**aboratory, laboratoire de **f**abrication) est un petit atelier permettant la fabrication numérique (personnelle) de différents objets.



Imaginer et réunir un large éventail de réponses aux menaces nécessite donc :

- ✓ d'avoir accès à un large éventail d'expériences, d'informations, de connaissances et de compétences, ce que peut apporter une **population diversifiée**
- ✓ d'être **connecté** à l'expertise nationale et internationale
- ✓ de disposer d'espaces et d'institutions (physiques et virtuels) où les **agents de l'innovation peuvent se réunir** et développer des idées

**CONSEIL**



Utilisez votre réseau et vos compétences d'animation pour semer les graines de projets de développement local ! Les groupes communautaires, les associations professionnelles, les paroisses, les associations de parents d'élèves et les pubs sont autant de points de départ possibles.

## 1.2 Inclusion sociale

Les Nations Unies définissent l'inclusion sociale comme le processus d'amélioration des conditions de participation à la société, en particulier pour les personnes défavorisées, à travers l'amélioration des chances, l'accès aux ressources, la capacité à s'exprimer et le respect des droits. Adopter une approche inclusive, c'est veiller au bien-être et aux perspectives de tous les membres de la population locale, et pas seulement des catégories les mieux organisées ou qui font le plus entendre leur voix.

*Une communauté qui veille au bien-être de tous ses membres et leur donne les moyens de devenir des individus épanouis et des citoyens proactifs est mieux placée pour assurer un avenir viable et prospère à l'heure où les temps changent et où de nouveaux défis apparaissent.*

L'inclusion sociale peut aussi aider un territoire à devenir plus « compétitif » lorsqu'il s'agit d'attirer un éventail de talents pouvant contribuer, de différentes façons, à la vie et à l'économie de la communauté.



### Sports nautiques adaptés – ADA Mar Menor, un exemple à suivre



La volonté de répondre à des besoins spéciaux peut favoriser l'émergence de nouvelles niches et créneaux. En 2019, le **GALPA de Murcie** a soutenu la création, dans le centre nautique Lo Pagán, de l'Asociación Deporte Adaptado Mar Menor (ADA Mar Menor), la première école espagnole de voile et de plongée ouverte aux personnes handicapées. Ce projet a été lancé en collaboration avec l'association locale de pêcheurs. L'école attire à présent des personnes de tout le pays, intéressées non seulement par les activités sportives du club, mais aussi par la nouvelle méthode de réadaptation physique qui exploite des ressources environnementales locales. Cette initiative est bien plus qu'une nouvelle opportunité économique, socialement et environnementalement responsable, puisqu'elle a apporté une réelle valeur ajoutée, au bénéfice de l'environnement naturel comme des institutions locales.

ADA a servi de modèle pour la création d'autres clubs sportifs adaptés et de diverses initiatives d'inclusion sociale en Espagne. En 2021, l'école et l'initiative ont aussi été sélectionnées pour faire l'objet d'un reportage dans le cadre d'un projet transnational ERASMUS+ (associant des partenaires d'Espagne, d'Italie, de Bulgarie et de Turquie) axé sur les sports adaptés et leur intégration au sein d'équipes de compétition tous niveaux. **Bonne pratique FARNET.**

L'inclusion de toutes les franges de la communauté locale s'inscrit dans le cadre des efforts quotidiens des GALPA. L'idée n'est pas seulement de refléter les forces, intérêts et difficultés d'un maximum de personnes dans la stratégie locale, mais aussi de promouvoir les idées et projets mis en avant par cette diversité d'individus et de groupes.

Il appartient aux GALPA d'assurer un impact transsectoriel, transversal et inclusif. Ils doivent donc **mobiliser les compétences et le potentiel d'un maximum de groupes** et faire en sorte que les hommes comme les femmes et les jeunes comme les aînés en récoltent les fruits. Comme nous l'avons déjà souligné, la diversité est un facteur clé de résilience.



## Mobiliser les femmes pour défendre le savoir-faire traditionnel et favoriser le développement de nouvelles compétences

En Espagne, deux GALPA catalans ont coopéré avec la Fédération des organisations catalanes de pêcheurs afin de mettre sur pied une association de « femmes de la mer ».

Lancée en 2018, l'association **Dones de la Mar** est aujourd'hui financièrement indépendante, grâce aux cotisations de ses membres. Elle organise des formations pour préserver des compétences en voie de disparition, comme la fabrication de filets de pêche, mais aussi des formations à l'entrepreneuriat et la gestion d'entreprise. Elle assure également la promotion des produits issus de la pêche locale en organisant des foires et a contribué au renforcement du capital social grâce aux contacts et aux liens de collaboration générés dans toute la région. Ces efforts et initiatives ont dynamisé les femmes travaillant directement ou indirectement dans le secteur de la pêche. Un réseau de soutien a par ailleurs été mis en place pour stimuler le développement des compétences et de la confiance nécessaires pour que ces femmes puissent se lancer dans de nouvelles activités. **Bonne pratique FARNET.**

## Se préparer au changement démographique

Le vieillissement de la population européenne est un défi majeur pour notre société. Nous pouvons cependant nous y préparer : notre résilience future en dépend ! Si une population vieillissante peut avoir des besoins accrus, en termes de santé et de services sociaux par exemple, les aînés possèdent également de précieuses connaissances et une réelle expérience dont nous pouvons profiter. Qui plus est, ils ont souvent le temps de s'impliquer dans des activités bénévoles et de soutenir des projets communautaires.

*Des études ont montré que la présence et la mobilisation d'aînés peuvent renforcer la résilience communautaire et la capacité à gérer le changement.*

Les GALPA doivent dès lors réfléchir soigneusement au rôle que peuvent jouer les aînés dans le développement d'une communauté plus forte, plus soudée et plus résiliente. Et à cet égard, il faut absolument veiller à ce qu'ils ne soient pas les laissés-pour-compte d'un monde numérisé en constante mutation, caractérisé aussi par une fragmentation sociale de plus en plus importante.

Faire le lien entre différents groupes, mais aussi entre différentes générations, est primordial pour préserver la cohésion sociale. Ce rapprochement peut aussi aider à préserver et retenir le savoir-faire acquis par l'ancienne génération ! La capacité d'une communauté à exploiter les connaissances existantes l'aidera à prendre des décisions plus judicieuses lorsqu'il s'agira de s'adapter à des situations nouvelles.



## Apprentissage intergénérationnel

Simbioza Genesis est une entreprise sociale slovène qui encourage la coopération intergénérationnelle. À son lancement, en 2011, cette entreprise sociale s'est concentrée sur l'organisation d'ateliers un peu partout dans le pays, dans le cadre desquels de jeunes bénévoles apprenaient à leurs aînés à utiliser un ordinateur. Depuis 2014, l'entreprise gère un centre intergénérationnel à Ljubljana, où des jeunes aident leurs aînés à acquérir des compétences numériques. Simbioza enseigne aussi l'informatique dans des écoles locales et son « Académie numérique » propose des cours pour les adultes, basés sur une approche intégrée et informelle. L'entreprise organise aussi des projets internationaux. **Plus d'infos.**

## Former la prochaine génération



La plupart des pêcheurs de la région du lac Lokka, en Finlande, sont proches de l'âge de la retraite, une situation qui risque de provoquer la disparition du secteur local de la pêche, les compétences du secteur et la capacité d'approvisionner la communauté en poissons d'eau douce du lac. Les pêcheurs se sont ainsi tournés vers le **GALPA de Laponie** pour savoir comment attirer des jeunes dans le secteur et pérenniser ainsi ces activités.

Dans le cadre du projet « Filière pour devenir pêcheur », mis en œuvre entre 2017 et 2020 avec le soutien de la municipalité de Sodankylä, des pêcheurs d'un certain âge ont offert à 30 jeunes des services de mentorat. Parmi ceux-ci, 12 ont décidé de se lancer dans la pêche d'eau douce dans le lac Lokka. La moitié d'entre eux viennent d'autres régions et deux sont des femmes. **Bonne pratique FARNET**

## Travailler autrement tout en renforçant l'inclusion

Le développement de la résilience sociale – et économique – locale impose notamment de faire en sorte que *tous* les membres de la communauté puissent avoir une activité rémunérée et apporter leur propre contribution à la communauté.

Avec une planification rigoureuse et un peu d'imagination, il est possible d'aider les aînés, les personnes en situation de handicap, les chômeurs de longue durée et bien d'autres catégories vulnérables à travers divers projets visant à renforcer le tissu économique et social local. Des lieux de travail adaptés peuvent permettre aux travailleurs souffrant d'un handicap ou d'une invalidité d'exercer des activités utiles. Il en va de même pour les aînés.

L'aménagement d'horaires flexibles peut en outre aider les membres de la communauté locale à combiner emploi et responsabilités familiales. Le travail à temps partiel et le bénévolat permettent aux aînés de rester actifs le plus longtemps possible, tout en mettant leurs compétences et leur expérience au service de la communauté.

Les GALPA peuvent soutenir de nouveaux *business models* qui donnent la priorité à la réalisation d'objectifs sociaux, tels que l'insertion professionnelle des personnes souffrant d'un handicap ou d'autres groupes vulnérables. D'autres projets peuvent associer poursuite d'objectifs sociaux et d'objectifs environnementaux, tout en restant économiquement viables.

## Triplé gagnant pour une entreprise sociale



Au Grau d'Agde, dans le territoire du **GALPA de Thau** (France), la Croix-Rouge s'est associée à la criée aux poissons locale pour lancer une entreprise sociale et créer ainsi cinq emplois pour des chômeurs de la région. Cette initiative permet également d'exploiter des espèces peu prisées et d'ouvrir ainsi de nouveaux débouchés au niveau local.

L'entreprise, lancée en 2019, produit des aliments surgelés à base d'espèces locales peu prisées pour les vendre aux écoles et maisons de retraite de la région, ainsi que des plats préparés pour les habitants de la région. **Bonne pratique FARNET**



Pour plus d'informations sur l'inclusion sociale et des exemples, nous vous invitons à consulter **Guide Farnet n° 13, L'inclusion sociale dans les territoires de pêche**

### Comment mettre en œuvre une approche inclusive

- ✓ organisez des réunions publiques et faites-le savoir par de très nombreux canaux
- ✓ soyez proactif et invitez-y des représentants de tous les groupes sociaux (femmes, aînés, jeunes, personnes en situation de handicap, minorités ethniques, chômeurs, etc.) en les incitant à y faire part de leurs besoins et à décrire quelle pourrait être leur contribution
- ✓ identifiez dans les politiques publiques locales des opportunités d'action en faveur des groupes et individus marginalisés

#### CONSEIL



Un projet local ne se limite pas à la seule action des acteurs locaux. N'hésitez pas à demander de l'aide. Téléphonnez à vos contacts, envoyez des représentants à des conférences – et veillez à ce qu'ils vous donnent du feedback!

## 1.3 Innovation sociale

La Commission européenne définit l'innovation sociale comme les « *nouvelles idées qui répondent à des besoins sociaux, créent des relations sociales et suscitent de nouvelles collaborations* ». L'innovation sociale peut être un outil au service du renforcement de la résilience économique, sociale ou environnementale.

L'innovation sociale se manifeste essentiellement par des **changements d'attitude et de comportement et davantage d'interactions entre individus**. Elle suscite de nouvelles relations, un nouvel état d'esprit et de nouveaux comportements. L'innovation sociale intègre de nouveaux acteurs, qui renforcent la société civile. Elle autonomise les individus qui voient alors leur impact renforcé. Elle peut aussi révéler des potentialités cachées.

Les GALPA peuvent aider les communautés locales à expérimenter de nouvelles idées et, lorsque ces tests se sont révélés concluants, encourager l'adoption des innovations par d'autres personnes. Ils peuvent également contribuer à susciter et stimuler des idées nouvelles par le biais de la recherche ou d'échanges avec d'autres territoires.

Plusieurs approches peuvent être ici déployées au niveau local :

- ✓ aller au-delà de la simple coopérative de pêche et créer une coopérative multi-acteurs qui réunit non seulement des pêcheurs mais aussi des transformateurs et des consommateurs – entreprises ou particuliers
- ✓ réaffecter des locaux désaffectés à des projets communautaires ou à des entreprises locales
- ✓ exploiter la valeur éducative des projets subventionnés, par exemple en veillant à ce qu'ils puissent être visités par le grand public ou des groupes scolaires



### Une coopérative de pêcheurs achète les quotas de pêche locaux



Un type d'innovation sociale assez remarquable a été déployé sur la côte septentrionale du Jutland, au Danemark, à la suite de la privatisation forcée des quotas de pêche en 2006. La communauté de pêcheurs de **Thorupstrand** y a vu une menace pour les méthodes de pêche traditionnelles. Ces quotas n'étaient en effet attribués qu'aux grands armateurs, privant d'emploi de nombreux petits pêcheurs.

Les pêcheurs de ce territoire ont donc créé une coopérative qui a acheté la totalité des quotas de pêche du territoire et qui les gère à présent pour le compte de ses membres. Tout pêcheur côtier danois peut rejoindre la coopérative et « louer » un certain nombre de quotas. Les revenus générés sont utilisés pour rembourser les prêts ayant servi à acheter des quotas de pêche supplémentaires. Chaque membre de la coopérative possède une voix, quelle que soit son nombre de quotas. Cette initiative a permis à Thorupstrand de conserver les quotas de pêche au sein de la communauté et d'assurer ainsi l'avenir de sa pêche locale. La coopérative a également aidé la communauté à conserver au niveau local une part plus importante de la valeur ajoutée, grâce à des investissements dans des usines de transformation et des actions conjointes de marketing.



### Flexibilité de l'emploi et des compétences

Confronté à une demande de main-d'œuvre très variable selon les saisons, le **GALPA d'Arcachon**, dans le sud-ouest de la France, a financé en 2017 le démarrage d'une association d'employeurs du secteur de la conchyliculture – le Groupement d'Employeurs des Métiers de la Mer (**GE2M**). Grâce à ce groupement, plus de 800 entreprises se partagent désormais un bassin de main-d'œuvre polyvalente. Ces « travailleurs de la mer » peuvent ainsi pêcher des huîtres tel jour, les écailler le lendemain et approvisionner ensuite les clients. Comme ils travaillent pour plusieurs employeurs, ils ont la garantie d'être occupés – et donc rémunérés – à temps plein.

*L'innovation va bien au-delà de la créativité ou de l'invention – elle inclut également la mise en œuvre. Elle repose sur une idée nouvelle, qui peut exiger des activités de recherche et de développement, mais qui doit surtout être mise en pratique.*

## Le « bon » type d'organisation

De nombreuses innovations sociales sont lancées à l'initiative d'organisations d'utilité publique, et sont souvent mises en œuvre grâce à des dons et au travail de bénévoles. Néanmoins, la vaste mouvance de l'entreprise sociale met depuis peu des méthodes d'entreprise au service de la réalisation d'objectifs sociaux. Il arrive souvent qu'une **entreprise d'économie sociale** parvienne à créer une affaire viable – ce qu'une entreprise traditionnelle n'est pas toujours en mesure de faire – en réunissant différentes sources de financement : revenus, aides environnementales, subventions à la formation et à l'emploi, et bénévolat. Ce type d'entreprise peut ainsi assurer la durabilité économique des innovations sociales, en développant une source stable de revenus, au-delà des seules subventions.

Les entreprises sociales sont habituellement structurées sous la forme de coopératives, de mutuelles, de fondations ou d'associations. Elles ont pour principale caractéristique de **donner la priorité aux personnes et à l'environnement, en s'appuyant sur l'activité économique et les bénéfices réalisés**. Dans un monde aujourd'hui dominé par la maximisation des bénéfices, les entreprises d'économie sociale représentent un modèle pour le développement d'économies locales résilientes qui ne dépendent pas exclusivement des marges bénéficiaires et qui restent centrées sur la communauté et ses besoins.



### Autonomisation d'une communauté : le rachat de l'île d'Eigg



En 1997, une fiducie communautaire a racheté la totalité de l'île d'Eigg, au large des côtes occidentales écossaises, dans le territoire du **GAL LEADER des Highlands**. Les habitants de l'île avaient commencé à exprimer leur mécontentement face au désintérêt à leur égard du précédent propriétaire privé de l'île, désintérêt se traduisant par la précarité des logements, un manque d'infrastructures ainsi qu'un taux de chômage élevé.

Ils ont ainsi fondé une fiducie communautaire et lancé une campagne pour le rachat de l'île. Les membres du public ont réuni 1,7 million d'euros. La communauté a élaboré un plan stratégique incluant la rénovation des logements, la création d'un nouveau centre polyvalent doté d'un magasin, d'un bureau de poste, d'un tea-room et d'une boutique d'artisanat, des actions de reforestation, le déploiement du haut débit, la création d'un site web et l'installation d'un réseau d'électricité renouvelable. L'exode des jeunes a pris fin et certains d'entre eux commencent à revenir sur l'île. Le nombre d'habitants est ainsi passé de 65 à 100. Le droit communautaire d'achat a été inscrit dans la législation écossaise en 2003 et depuis d'autres rachats communautaires ont été menés à bien. [Plus d'informations](#).

Il existe au sein de la communauté des GALPA de nombreux projets intéressants qui montrent comment des coopératives locales ou d'autres formes de collaboration renforcent le capital social, l'autonomie et la résilience face aux pressions, notamment économiques.

## La coopération au service du partage des ressources

La coopération entre entreprises de pêche est une approche efficace permettant de maximiser la productivité des ressources. Les GALPA [Triangle Elbe-Röder](#) et [Dresdner Heidebogen](#), en Saxe, en Allemagne, ont créé [Maschinenring](#), une coopérative qui achète collectivement du matériel coûteux pour l'entretien des étangs à poissons et le transport de poissons vivants, et le prête ensuite à ses membres.

Grâce au soutien des GALPA, la coopérative a pu acheter du matériel et le mettre à la disposition de ses membres, tout en stimulant la coopération entre les entreprises des territoires des deux GALPA et en renforçant la cohésion sociale.

## Les composantes de l'innovation sociale

N'importe qui peut stimuler l'innovation sociale : une entreprise locale, une université, une association ou un particulier. Quel que soit leur « porteur », ces initiatives partagent une série de points communs :

- ✓ elles visent à satisfaire un besoin social et à avoir un impact social
- ✓ elles sont polyvalentes et favorisent ainsi de nouvelles relations et collaborations
- ✓ elles incitent les individus à trouver une réponse à des problèmes sociaux et leur en donnent les moyens
- ✓ elles sont ouvertes, participatives et transparentes
- ✓ elles « hybrident » souvent des approches existantes
- ✓ elles sont souvent fondées sur une approche entrepreneuriale

Les GALPA ont ceci d'unique qu'ils peuvent réunir différents groupes d'acteurs ou d'organisations. Ils doivent exploiter cet atout pour susciter un débat sur les innovations qui s'imposent mais aussi pour échanger des idées et apparier celles qui, ensemble, peuvent déboucher sur une solution.

## Un GALPA réunit des agents d'innovation

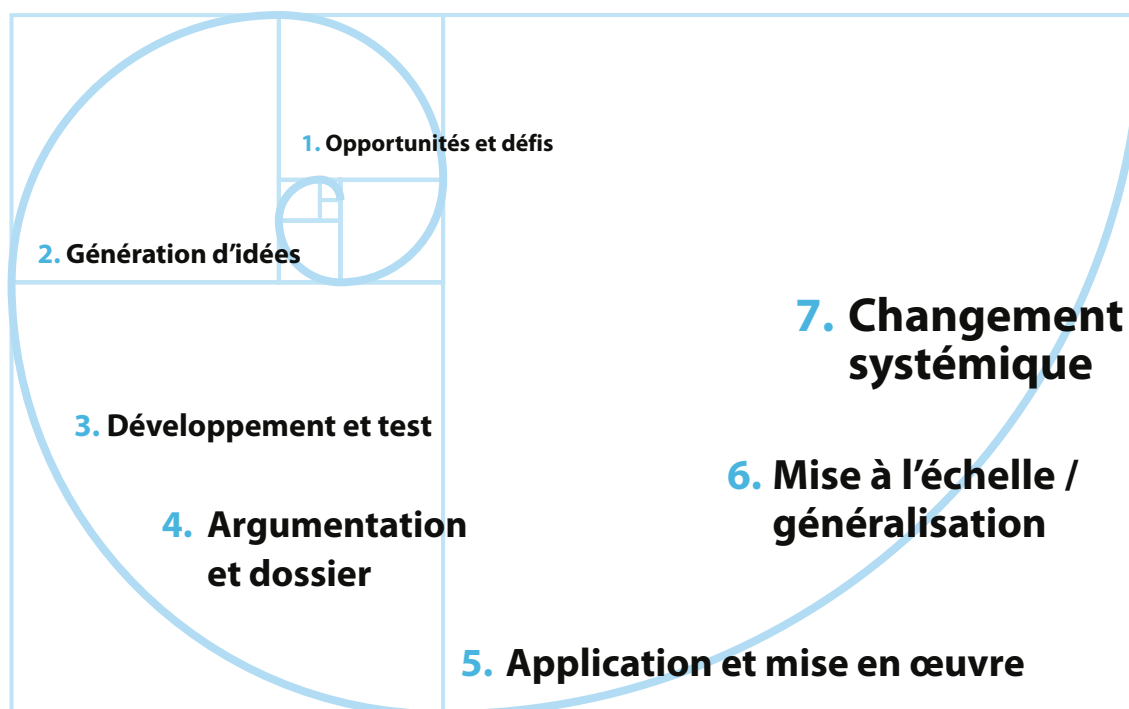
Chaque année, le [GALPA Côte d'Opale](#), situé à Boulogne-sur-Mer, le plus grand port de pêche français, participe au [Festival Innovation Mer et Littoral](#), qui propose des ateliers d'innovation, des hackathons et des conférences dans une ambiance décontractée et propice à la créativité. Depuis 2019, le GALPA participe activement à l'identification des thèmes du hackathon afin de favoriser la recherche de solutions aux difficultés rencontrées par sa communauté de pêcheurs. Récemment, une solution a ainsi été trouvée pour prévenir de nouveaux conflits entre les pêcheurs et les pêcheurs de homards, dont les casiers se retrouvent souvent coincés dans les filets de pêche. Une technologie a été conçue pour permettre la géolocalisation des casiers et relayer ces données aux navires de pêche. [Bonne pratique FARNET](#)



## Qui d'autre sinon moi ? Et quand, si ce n'est pas tout de suite ?

Même si elle démarre parfois à petite échelle, l'innovation sociale peut transformer des sociétés entières. Une innovation suit habituellement un processus en sept étapes, représenté le plus souvent sous la forme d'une spirale : opportunités et défis → génération d'idées → développement et test → argumentation et dossier → application et mise en œuvre → mise à l'échelle / généralisation → changement systémique.

N'oubliez pas qu'il faut toujours quelqu'un pour faire le premier pas !



### Enseignements pour les GALPA

- Étant donné que la résilience nécessite l'accès à un large éventail d'idées, de compétences et de connaissances, **veillez à encourager la participation** d'un maximum de personnes à l'élaboration et à la planification de votre stratégie. Organisez des événements à des moments et à des endroits accessibles aux personnes de tous horizons, y compris pour les personnes en situation de handicap ou avec des responsabilités familiales.
- **Ne sous-estimez pas la contribution des personnes qui ne rentrent pas totalement « dans le moule » !** Enseignants à la retraite, plaisanciers, nouveaux résidents – toutes ces personnes peuvent être le point de départ de précieux contacts et apporter des idées innovantes.
- **Identifiez les personnes qui font le lien** au sein de votre communauté, c'est-à-dire les personnes qui peuvent rassembler des groupes différents et renforcer ainsi la cohésion sociale.
- L'innovation, y compris l'innovation sociale, peut ne pas aboutir. **Apprenez à accepter les risques mais limitez-les** grâce à une analyse et une planification rigoureuses.
- **Le changement social nécessite de nouvelles attitudes et prend donc du temps** – si vous souhaitez vous préparer à affronter différentes menaces et défis, commencez dès maintenant !

## 2. Économies résilientes sur le plan de l'environnement

Le renforcement de la résilience des communautés côtières impose en deuxième lieu de veiller à ce qu'elles puissent profiter d'écosystèmes naturels en bonne santé. La sauvegarde de notre environnement naturel est donc un défi de plus en plus urgent pour garantir la continuité des activités humaines. Pour le relever, il est fondamental de limiter le **réchauffement planétaire** et de faciliter l'adaptation à ce phénomène. Réduire la **pression sur les ressources naturelles** et protéger la **biodiversité** sont d'autres actions essentielles pour offrir aux générations futures un avenir viable et durable dans un monde en constante évolution et fondé sur la compétition.

L'UE s'est engagée à atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050, et le **pacte vert pour l'Europe** trace la voie vers cet objectif. Ce « Green Deal » est un programme global, qui couvre la qualité de l'environnement naturel, les systèmes alimentaires, l'énergie, les bâtiments, les transports, les déchets, les compétences et la concurrence.

Dans ce contexte, la **stratégie en faveur d'une économie bleue** aborde des problématiques telles que la biodiversité, l'alimentation, la mobilité, la sécurité et les données, les énergies renouvelables en mer, la décarbonisation du transport maritime, l'écologisation des ports, l'amélioration du recyclage des engins de pêche et des navires et la préservation de la biodiversité et des paysages.

L'environnement financier et réglementaire évolue en permanence afin d'encourager des comportements plus respectueux de l'environnement. Les GALPA doivent tenir compte de ces développements lorsqu'ils planifient leurs activités.

La résilience repose sur la capacité à faire face aux menaces. Il faut donc :

1. être conscient des changements à l'œuvre et des menaces qu'ils représentent
2. disposer des connaissances, des informations et des compétences nécessaires afin d'opter pour les meilleures réponses et solutions
3. avoir les moyens de mettre en œuvre ces solutions

La **prise de conscience des menaces et des risques et l'identification des réponses possibles pour y faire face** nécessitent d'avoir à sa disposition des données et des renseignements : il faut donc avoir accès à des sources externes d'information et d'expertise et à un « laboratoire d'idées » qui favorise la créativité nécessaire pour planifier une réponse. Parmi les pistes et solutions possibles, citons la récolte de nouvelles espèces, l'identification et la conquête de nouveaux segments de marché, le développement de nouveaux produits, l'adoption de processus plus efficaces ou le passage à des circuits de distribution ayant un moindre impact environnemental.

L'éventail de réponses disponibles dépend du degré de **diversité** au niveau du territoire local : diversité des connaissances et des expériences, des ressources matérielles, des activités économiques et des marchés. Un certain degré de **redondance** est également nécessaire, ce qui signifie qu'il faut pouvoir déployer des options et solutions de secours en cas de besoin.

En résumé, la **résilience** d'un territoire **dépend de l'existence de toute une série de ressources naturelles** qui n'ont pas encore été épuisées et de l'accès à une série de marchés où ces produits et services peuvent être vendus. Pour faire le lien entre ces « ressources », le territoire doit **être en mesure d'innover**, c'est-à-dire être capable d'utiliser des espèces et des ressources différentes, de développer de nouveaux produits, de recourir à de nouvelles méthodes d'emballage et de conditionnement ainsi qu'à de nouveaux systèmes de livraison, et d'atteindre nouveaux segments de clientèle.

Examinons à présent quelques-unes des principales menaces qui se profilent à l'horizon – ou qui, dans certains cas, sont déjà clairement observables :

- ✓ le changement climatique
- ✓ l'épuisement des ressources naturelles et les pénuries d'énergie
- ✓ la perte de biodiversité et la destruction des écosystèmes naturels

## 2.1 La résilience face au changement climatique

L'élévation du niveau des mers est l'une des menaces les plus manifestes auxquelles les zones côtières sont exposées en raison du réchauffement climatique. Selon le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat, le niveau des mers devrait augmenter de 0,4 à 0,8 m d'ici à 2100<sup>3</sup> et, si aucune mesure n'est prise pour enrayer ce phénomène, plusieurs millions de personnes verront leur maison disparaître sous les eaux. Pour contrer cette menace, les gouvernements nationaux doivent consentir des investissements infrastructurels majeurs. Les GALPA, qui comptent parmi les acteurs qui seront les témoins directs des effets du réchauffement climatique sur leur territoire local, doivent **mettre en place des canaux de communication** avec les organismes compétents pour échanger des informations sur la façon dont leur territoire est couvert par les plans nationaux ou régionaux.

Des mesures directes peuvent également être prises au niveau local, notamment en aidant les communautés côtières et d'autres communautés des zones de pêche à s'adapter aux conséquences du changement climatique (adaptation) et, dans une certaine mesure, en essayant de s'attaquer aux causes de ce phénomène (atténuation).

### Adaptation au niveau local

Les GALPA peuvent aider les communautés à protéger les terres humides ou à participer à des programmes de dépoldérisation, un processus qui permet aux terres de faible altitude de retrouver leur vocation initiale de plaine inondable. Lorsque l'élévation du niveau de la mer est telle qu'elle expose des habitations ou des entreprises à un risque d'inondation, il convient de veiller à ce que les nouveaux bâtiments ou les bâtiments de remplacement soient érigés sur des terrains suffisamment élevés pour les « sécuriser ».



#### limiter les risques d'inondation grâce à des pavés en coquilles Saint-Jacques

Le **GALPA Côte d'Opale** a aidé une entreprise locale à s'approvisionner en coquilles Saint-Jacques pour fabriquer des pavés. Constitués à 30-40 % de coquilles Saint-Jacques, ces pavés sont plus poreux. Ils assurent ainsi la percolation des eaux de surface et sont donc bien adaptés aux zones inondables. Dans le même temps, l'utilisation de ces « déchets coquillés », issus de la production locale de coquilles Saint-Jacques, limite l'exploitation de nouvelles matières premières et évite l'accumulation de grandes quantités de coquilles Saint-Jacques.

La multiplication des événements météorologiques extrêmes est une autre conséquence du changement climatique. Il est donc judicieux que les GALPA analysent les risques associés à l'augmentation des tempêtes et autres phénomènes météorologiques pour leurs communautés de pêche. Dans certains cas, il pourra être nécessaire d'améliorer les normes de conception des bâtiments et d'autres infrastructures et de renforcer leur résistance aux intempéries. Le développement de nouveaux types d'équipements peut également aider les communautés à améliorer leur résilience face aux tempêtes. Le secteur mytilicole du territoire du **GALPA South**, en Irlande, a ainsi développé et conçu des cordes pour l'élevage des moules qui résistent mieux aux tempêtes, réduisant ainsi le risque de perte de ce matériel précieux.

Nos écosystèmes naturels sont aussi touchés de plein fouet par la hausse des températures. Les espèces qui ne sont pas en mesure de s'adapter finissent par disparaître dans les zones où la température est trop élevée, ou migrent vers des zones plus fraîches. Les GALPA peuvent faire preuve de proactivité en aidant leurs communautés à s'adapter à la disparition des espèces dont elles étaient traditionnellement dépendantes et à saisir les opportunités offertes par les nouvelles espèces – ou limiter les risques qui y sont associés.

3 [https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/02/WG1AR5\\_Chapter13\\_FINAL.pdf](https://www.ipcc.ch/site/assets/uploads/2018/02/WG1AR5_Chapter13_FINAL.pdf)



## Adaptation des activités économiques pour lutter contre une espèce envahissante

Le crabe bleu (*Callinectes sapidus*) est un crustacé décapode originaire de l'océan Atlantique. Depuis 1900, les populations de crabes bleus ont progressivement augmenté en Méditerranée, en partie à cause du changement climatique. L'installation du crabe bleu en Méditerranée constitue une menace pour les écosystèmes naturels et la biodiversité de la région, en raison de la nature vorace de ce crustacé et du manque de prédateurs. Le crabe bleu peut aussi endommager les engins de pêche lorsqu'il est pris dans les filets.

Le **GALPA La Safor** (Espagne) est l'un des nombreux GALPA qui aident leurs communautés de pêche à s'adapter à la présence de cette espèce envahissante. Il a aidé le secteur local de la pêche à lancer un « plan de lutte contre le crabe bleu » qui poursuit deux grands objectifs : 1) améliorer la compréhension des schémas de déplacement, d'alimentation et de reproduction de l'espèce ; et 2) diminuer son impact sur l'habitat naturel en augmentant les captures et en identifiant de nouveaux débouchés pour ce mets délicat. La coopération entre les instituts de recherche locaux et les pêcheurs a été la clé de la réussite de ce projet.

## Atténuation : s'attaquer aux causes et en limiter les effets

Les communautés locales peuvent aussi **s'attaquer aux causes du changement climatique**. Les gaz à effet de serre générés par la combustion des combustibles fossiles et les émissions de méthane provenant de l'agriculture (et de l'aquaculture), du secteur industriel et des déchets sont aujourd'hui reconnus comme les principaux responsables du réchauffement de la planète. Les projets locaux qui encouragent un **changement de comportement** pour la réduction de ces émissions peuvent dès lors contribuer à ralentir ce phénomène.

La transition vers des sources d'énergie « propre » telles que l'énergie solaire, l'énergie éolienne et l'énergie marémotrice – et la réduction de la consommation d'énergie en général – sont autant d'actions et de mesures évidentes que les GALPA peuvent soutenir. **L'amélioration de la gestion des déchets et du traitement des eaux** – afin de réduire les émissions de méthane – peut également avoir un impact positif et donc précieux.



## Des déchets de CO<sub>2</sub> et des nutriments pour la culture d'algues marines

Le **GALPA du Djursland**, au Danemark, a soutenu un projet visant à intégrer l'algoculture verticale dans un système d'aquaculture terrestre à recirculation (*recirculated aquaculture system*, RAS) de poissons à nageoires. Cette installation permet de capter les émissions de CO<sub>2</sub> et les nutriments (azote et phosphore) produits par les activités aquacoles et de les utiliser pour cultiver des macro-algues grâce au système RAS multitrophique intégré. Les déchets de l'aquaculture, qui ont un impact négatif sur l'environnement, sont ainsi « piégés » par le système pour être transformés et devenir une précieuse source de revenu.

**Bonne pratique FARNET**

## Décarbonisation de l'industrie et des transports

Les bateaux de pêche sont fortement tributaires des combustibles fossiles, qui émettent de grandes quantités de gaz à effet de serre<sup>4</sup>. Une série de GALPA ont donc exploré des solutions afin d'utiliser des **combustibles de remplacement**, allant de l'hydrogène à l'énergie solaire, en passant par l'huile de tournesol. D'autres ont fait le choix de tester des technologies permettant de **réduire la consommation de carburant**.

La décarbonisation de l'industrie de la pêche est une piste majeure, mais les GALPA peuvent également soutenir, de manière plus générale, la **transition de leur économie bleue locale** vers une diminution de la consommation d'énergie ou l'utilisation de sources d'énergie plus propre. Dans le contexte de l'évolution des technologies, les GALPA ont un rôle important à jouer dans le soutien à la transition énergétique, tant au sein de leur secteur industriel local que dans les transports locaux.

<sup>4</sup> Selon les chiffres de 2018 communiqués sur <https://euobserver.com/climate/152957>, la flotte de pêche de l'UE consomme 2,3 milliards de litres de carburant chaque année, émettant ainsi près de 7,3 millions de tonnes de CO<sub>2</sub>.

L'installation de bornes de recharge pour les voitures et les bateaux électriques peut contribuer à préparer votre région pour l'avenir. Les GALPA peuvent aussi envisager de soutenir des formes de tourisme côtier moins dépendantes de l'énergie ou des installations d'aquaculture ou de transformation du poisson plus écoénergétiques. Certains GALPA (par exemple le **GALPA LEADER du district des lacs**, en Pologne) **encouragent l'utilisation d'énergies renouvelables** par les entreprises bénéficiant de leur soutien, en en faisant un de leurs critères de sélection de projets.



### Passer à l'énergie solaire



Juin 2021 a vu le lancement de « Elettra » le premier navire touristique italien à énergie solaire. Il s'agit d'un bateau d'aquaculture désarmé qui a été reconverti. Son moteur électrique est alimenté par des panneaux solaires installés sur son toit et peut atteindre une vitesse de 5 nœuds avec une autonomie de 10 heures. Ce système de propulsion consomme 40 kg de CO<sub>2</sub> en moins par jour. Le bateau est également équipé de moteurs diesel, qui peuvent être utilisés pour augmenter, si nécessaire, son autonomie et sa vitesse. Le GALPA a aidé à réunir des pêcheurs et des partenaires de recherche et a contribué au financement de visites d'étude pour le développement du prototype. Le concept fait actuellement l'objet d'une promotion en tant que modèle durable pour d'autres producteurs locaux d'aquaculture désireux de se diversifier dans le secteur touristique.

Une autre solution consiste à promouvoir les activités et les produits moins ou non dépendants des carburants ou de l'électricité. Les GALPA peuvent ainsi encourager la **« mobilité active »**, à la fois bénéfique pour la santé humaine et l'environnement. Le cyclisme, une activité de plus en plus populaire dans les régions côtières, permet de diversifier l'offre de loisirs pour les touristes.

Les GALPA peuvent par exemple aménager des pistes cyclables, flécher les itinéraires cyclables, créer des réseaux cyclables balisés (points-nœuds numérotés), installer des points de location de vélos et des ateliers de réparation, mettre à disposition des porte-vélos et des pompes à vélo, etc. Les mesures favorisant le transport multimodal doivent aussi être encouragées pour que les résidents et les visiteurs puissent se déplacer facilement sans devoir utiliser un véhicule privé. Les commodités et équipements locaux ainsi que les activités de loisirs doivent être accessibles depuis les pistes cyclables, dans la mesure du possible. En Italie, par exemple, le **GALPA de la côte de Trabocchi** a intégré des pistes cyclables (financées par le GAL LEADER local) aux infrastructures de pêche et à l'offre d'activités et de produits connexes en aménageant un itinéraire touristique intégré le long de la côte.



### Des vélos électriques pour réduire l'empreinte carbone du tourisme



En Irlande, le **GALPA North East** a financé l'acquisition de 10 vélos électriques et d'une remorque pour promouvoir le tourisme durable à Howth, près de Dublin. Cette initiative a permis à une **petite entreprise locale** spécialisée dans les randonnées côtières de s'ouvrir à de nouveaux publics, par exemple les aînés. L'entreprise a ainsi amélioré ses revenus, sans augmenter son impact environnemental.

De nombreux GALPA soutiennent des initiatives de diminution de la consommation énergétique en encourageant la consommation locale, notamment de poissons issus de la pêche locale. Ces projets renforcent le système alimentaire local tout en contribuant à réduire les émissions liées au transport puisqu'ils encouragent la consommation d'« aliments zéro kilomètre ».

## 2.2 Sécuriser l'approvisionnement à long terme en énergie et en ressources naturelles

Les communautés locales ne peuvent survivre si elles n'ont pas accès aux ressources naturelles dont elles dépendent et aux sources d'énergie nécessaires pour les utiliser. La protection et l'utilisation raisonnable de ces ressources sont donc fondamentales pour renforcer la résilience.

### Des sources d'énergie pour demain

L'abandon progressif de ces ressources limitées au profit des énergies renouvelables ne permet pas seulement de réduire l'impact des combustibles fossiles sur le climat. Cette transition est également essentielle pour **garantir la disponibilité future des sources d'énergie**. Les GALPA peuvent contribuer à cette transition en saisissant toutes les opportunités qui s'offrent à eux d'aider leurs communautés à se tourner vers des énergies renouvelables, telles que l'énergie éolienne, l'énergie solaire, l'énergie marémotrice, l'hydroélectricité, la biomasse ou même la géothermie.

Les communautés d'énergie renouvelable, organisées le plus souvent sous la forme de coopératives – qui regroupent des membres de la communauté locale qui souhaitent installer des générateurs – connaissent un réel essor dans de nombreux pays, souvent grâce à des incitants fiscaux. Des associations de pêcheurs, des exploitations d'aquaculture et d'autres entreprises et organisations des territoires des GALPA peuvent également montrer la voie, à plus petite échelle.



#### Vers l'autosuffisance énergétique dans le secteur de l'ostréiculture

Le territoire de la *Ria d'Étel* compte plus de 50 parcs à huîtres, qui produisent 3 000 tonnes d'huîtres par an. Ce secteur dépend toutefois encore beaucoup des énergies fossiles : chaque année, les chalands ostréicoles consomment plus de 60 000 litres d'essence, à quoi s'ajoute l'électricité nécessaire au fonctionnement des pompes à eau et des moteurs des machines de tri.

Le **GALPA Pays d'Auray & Pays de Vannes** a soutenu un projet visant à tester à l'échelle pilote une initiative de transition vers les énergies renouvelables. Le projet a ainsi développé une turbine marémotrice de 20 kW, installée dans un estuaire, et conçu et testé une barge ostréicole électrique. Cette technologie devrait couvrir la totalité des besoins énergétiques de l'activité ostréicole locale. **Bonne pratique FARNET**.



#### Capter le méthane des déchets mytilicoles

Les mytiliculteurs du territoire du **GALPA Mont Saint-Michel** produisaient des déchets organiques provenant de moules de trop petit calibre pour être commercialisées. Ces déchets finissaient dans la mer et sur les plages, où ils provoquaient des odeurs nauséabondes. Grâce au soutien du GALPA, Cultimar – une coopérative de mytiliculteurs et d'ostréiculteurs locaux – et des chercheurs locaux ont mis en place une usine pilote de production de biogaz (méthane) pour générer de l'électricité à partir des moules non commercialisables. L'usine peut actuellement traiter jusqu'à 50 kg de moules sous-calibrées par jour, réduisant ainsi les déchets à un minimum tout en produisant une énergie précieuse. **Bonne pratique FARNET**

**Revoir l'organisation de la société et des entreprises** du point de vue de la production, de l'utilisation et de la distribution de l'énergie est un défi aussi passionnant qu'ambitieux. Une telle démarche implique des actions de sensibilisation, une réflexion et un changement d'attitude, une prise de risques, l'introduction d'incitants économiques et la mise en place d'infrastructures, ainsi que le développement de nouvelles compétences et de nouveaux modes d'interaction.

Les GALPA peuvent se montrer proactifs en aidant les secteurs public et privé locaux à entreprendre de telles actions. Ils peuvent également réunir divers intervenants et acteurs pour leur permettre de repenser et de réorganiser la manière dont ils mènent leurs activités quotidiennes. Les GALPA qui peuvent aider à favoriser une transition énergétique en douceur joueront un rôle précieux en renforçant la résilience de leurs communautés et en adaptant leurs économies à un monde nouveau dans lequel les énergies renouvelables seront fondamentales.

### Encourager la production domestique



En Pologne, le **GALPA de Cachoubie du Nord** encourage le développement durable et les énergies renouvelables dans le cadre de ses propres activités – par exemple en créant un centre pédagogique sur les énergies renouvelables – et à travers les projets qu'il soutient. En 2018, ce GALPA a convaincu un ingénieur local d'installer, dans le cadre de son projet d'investissement, une petite éolienne à côté du bâtiment rénové de son entreprise. L'ingénieur peut ainsi informer ses clients sur les aspects pratiques de la production d'énergie à domicile. Cette éolienne attire également de nombreux visiteurs – des enfants des écoles et des jardins d'enfants des environs (450 enfants ont visité l'entreprise dans les 19 mois suivant l'installation de l'éolienne). Cette initiative participe à la sensibilisation de la communauté locale au potentiel de la production domestique d'énergie renouvelable. Elle ouvre aussi la voie au renforcement de la résilience du territoire aux chocs énergétiques. **Bonne pratique FARNET**

### Émergence d'un nouveau secteur économique local grâce à l'éolien offshore

Bornholm est l'une des deux îles appelées à devenir des « îles énergétiques » à la suite d'un nouveau pari du gouvernement danois : faire du Danemark un des plus grands producteurs d'énergie éolienne offshore. Ayant pris conscience de la formidable opportunité que cela représentait pour l'île, le **GALPA de Bornholm** a soutenu le lancement du **Offshore Center Bornholm** (OCB), un réseau de 17 entreprises et installations locales qui propose des services à des sociétés et des travailleurs du secteur éolien offshore. Dix ans après le lancement de cette initiative, le réseau est aujourd'hui consolidé et le territoire est désormais autosuffisant à 80 % en énergies renouvelables. **Bonne pratique FARNET**.

#### CONSEIL



Envisagez toujours les choses dans leur ensemble ! Certains projets peuvent apporter des améliorations dans telle zone ou tel secteur mais avoir ailleurs un impact négatif ou être une source de pollution. Attention à l'écoblanchiment !

## Utiliser les ressources naturelles de manière durable

Si l'on veut préserver les ressources naturelles pour une utilisation future, il faut avant tout s'assurer de ne pas les exploiter à un rythme supérieur à celui auquel elles se régénèrent. Il faut également veiller à ne pas gaspiller de précieuses ressources en continuant d'utiliser celles qui pourraient l'être au lieu d'extraire de nouvelles ressources naturelles ou de produire de nouveaux matériaux.

Cette utilisation durable s'applique également aux stocks halieutiques qui doivent être préservés pour qu'ils puissent continuer, demain, à fournir de la nourriture et à générer des activités économiques. Même chose pour l'eau douce, notre ressource la plus essentielle, dont la disponibilité future est de plus en plus menacée. La promotion de systèmes améliorés et plus efficaces pour l'exploitation des sous-produits et la diminution de l'exploitation et du gaspillage des ressources naturelles sont des actions qui devraient figurer dans la plupart des stratégies des GALPA.



Nous vous proposons ci-dessous trois exemples qui montrent comment les GALPA veillent à garantir la disponibilité de nos précieuses ressources naturelles pour les générations futures.

### Protéger les stocks de poissons sauvages

La seiche est une espèce abondante dans le bassin d'Arcachon, sur la côte atlantique française, mais la non-éclosion de nombreux œufs menace la survie de l'espèce. Les seiches pondent souvent leurs œufs sur des engins de pêche immergés. Le processus d'éclosion se retrouve ainsi perturbé à la fin de la saison, lorsque les engins et casiers sont remontés hors de l'eau. Le **GALPA Arcachon** soutient un **projet de recherche** pour résoudre ce problème : les œufs de seiche sont récupérés pour être placés dans des écloséries jusqu'à leur éclosion. Une fois adultes, les seiches sont remises à la mer. Le GALPA espère que cette initiative contribuera à maintenir les stocks de seiches aux niveaux requis pour une pêche durable.

### Les techniques d'élevage de demain : l'aquaponie intérieure



Un GALPA finlandais a soutenu un projet de recherche visant à créer un *business model* basé sur l'aquaponie intérieure (un système associant aquaculture et hydroponie à l'intérieur duquel l'eau circule en circuit fermé : une fois filtrée, l'eau des viviers est recyclée et ses nutriments enrichissent le substrat végétal. L'eau retourne ensuite dans les viviers). Cette technique innovante permet de réduire la consommation d'eau de 85 % et de produire simultanément des poissons et des légumes en ne générant pratiquement aucun déchet.

Le **GALPA Finlande centrale** a octroyé des fonds à un institut de recherche local qui a pu ainsi réaliser une étude de faisabilité et des tests en laboratoire à petite échelle, et construire également une exploitation pilote pour développer ce système et en surveiller les performances.

La troisième phase du projet débutera en 2022, l'objectif est de mettre à l'échelle ce système d'aquaponie pour en faire une entreprise commerciale viable. L'objectif ultime du projet est de créer un *business model* rentable, respectueux de l'environnement et innovant. **Bonne pratique FARNET**.

### Adapter les pratiques de transformation pour réduire les déchets à un minimum



En Irlande, le **GALPA North East** a aidé une exploitation familiale qui élève des huîtres *Crassostrea Gigas* à utiliser plus judicieusement les ressources naturelles en améliorant ses processus de manipulation, de calibrage et de conditionnement.

L'entreprise familiale a utilisé ces fonds pour restructurer son processus de transformation et acquérir du matériel innovant, notamment une trieuse plus précise et plus « respectueuse », ce qui lui permet de conserver les huîtres dans l'eau de mer jusqu'au moment de leur calibrage.

Grâce à ces innovations, Cooley Oysters Ltd. est parvenue à diminuer le taux de mortalité des huîtres, les besoins énergétiques et la consommation d'eau de ville. **Bonne pratique FARNET**



Vous trouverez de plus amples informations sur la réduction des déchets dans le guide FARNET n° 17 : **L'économie circulaire dans les zones de pêche et d'aquaculture**



## 2.3 Des écosystèmes résistants et en bonne santé

Depuis sa naissance il y a 4,5 milliards d'années, la Terre a évolué et atteint ainsi un état biologique plus ou moins stable qui permet la vie humaine ainsi que celle de quelque 8,7 millions d'espèces différentes d'animaux, de végétaux et d'autres organismes. Les saisons, les courants atmosphériques et océaniques, les températures et ces différentes formes de vie sont interdépendants.

Au cours de l'évolution, certaines espèces disparaissent, car des mutations aléatoires donnent à d'autres espèces un avantage concurrentiel. Cet équilibre naturel qui existait depuis si longtemps a été perturbé par l'activité humaine, et le taux d'extinction a explosé. Selon un rapport des Nations Unies<sup>5</sup>, un million d'espèces différentes sont menacées d'extinction, et parmi celles-ci, beaucoup disparaîtront dans les prochaines décennies.

*« La santé des écosystèmes dont dépendons, nous ainsi que toutes les autres espèces, se dégrade plus vite que jamais. Nous sommes en train d'éroder les fondements mêmes de nos économies, nos moyens de subsistance, la sécurité alimentaire, la santé et la qualité de vie dans le monde entier »*

Sir Robert Watson, président de la Plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services.

La capacité de résilience est avant tout fonction de la diversité des réponses et ripostes disponibles face à une menace (la « variété requise » en cybernétique). Le monde naturel assure cette diversité sous la forme d'un grand nombre d'espèces qui peuvent venir combler, le cas échéant, les maillons manquants de l'écosystème. Voilà pourquoi la biodiversité est primordiale pour la résilience. Toute perte de biodiversité menace l'équilibre des écosystèmes naturels dont dépendent les communautés.

### Protéger la biodiversité pour des écosystèmes en bonne santé

Les communautés de pêche et d'aquaculture dépendent d'écosystèmes en équilibre et en bonne santé qui permettent aux espèces de poissons à la base de leurs systèmes alimentaires et de leurs économies de se multiplier. Pour que ces espèces prospèrent, il faut aussi que les autres espèces jouent leur rôle dans le maintien de l'équilibre de l'écosystème marin, du delta ou d'eau douce.

Les GALPA ont donc un rôle important à jouer dans la défense de la biodiversité. Ils doivent pour cela veiller à préserver l'équilibre des espèces animales et végétales qui s'est installé dans un environnement donné.

Les projets qui contribuent à soulager la pression sur des espèces spécifiques et à éviter de perturber l'équilibre de l'écosystème comptent parmi les actions que les GALPA peuvent soutenir pour défendre la biodiversité. Ces projets peuvent s'atteler à réduire les captures en limitant la pêche (notamment la pêche illicite ou non réglementée) ou adapter les techniques et les engins de pêche pour minimiser leur impact sur l'équilibre des espèces et l'environnement marin.

5 Rapport de l'évaluation mondiale de la biodiversité et des services écosystémiques 2019 de l'ONU

## Aires marines protégées



La pêche et le tourisme sont des activités de premier plan dans la réserve marine de Cabo de Palos, la plus ancienne zone de pêche de Murcie, en Espagne. Il s'agit de deux activités fortement tributaires de la qualité de l'écosystème marin et de la biodiversité. Toutefois, les mois d'été voient la multiplication des activités de pêche illicites, la saison touristique entraînant une importante demande de poissons et de fruits de mer dans les restaurants. Certaines espèces telles que le mérrou, le homard et le lieu sont ainsi sous pression.

Avec le soutien du **GALPA de Murcie**, les pêcheurs de ce territoire contribuent au rétablissement de l'équilibre naturel des espèces marines. Chaque été, un pêcheur suspend ses activités de pêche. Employé et rémunéré par la cofradía locale, il effectue des patrouilles dans la réserve pour lutter contre la pêche illicite. Cette initiative a permis d'améliorer les stocks halieutiques endémiques. **Bonne pratique FARNET.**

## Des engins de pêche plus durables

Dans de nombreuses pêcheries commerciales d'eau douce, les techniques de pêche sont conçues pour la seule capture des espèces les plus prisées ; c'est le cas par exemple de la pêche au filet maillant utilisée pour la capture de grandes espèces prédatrices. Nombreux sont cependant les scientifiques qui considèrent que cette pratique a un impact négatif sur les écosystèmes et les stocks de poissons des lacs.

Les pêcheurs du territoire du **GALPA de Laponie** ont mis au point diverses techniques de pêche pour différentes espèces de poissons et saisons, notamment la capture en casier, qui permet aux poissons capturés de nager librement et leur évite de s'emmêler dans les filets. Cette technique permet par ailleurs de relâcher les poissons trop petits ou protégés par la législation. Ces engins peuvent également contribuer à réhabiliter les écosystèmes aquatiques menacés d'eutrophisation en éliminant les petits poissons qui se nourrissent de plancton et autres espèces nuisibles.

Ces techniques ont fait à ce point leurs preuves en Laponie que deux GALPA polonais (**GALPA de la lagune de Zegrzynski** et **GALPA de la mer de Mazurie**) ont coopéré avec les pêcheurs finlandais pour transférer cette pratique aux zones polonaises de pêche intérieure. **Bonne pratique FARNET.**

## Protéger les oiseaux marins contre les filets de pêche



Maillons clés de la chaîne alimentaire, les oiseaux jouent également un rôle essentiel dans le maintien de l'équilibre des écosystèmes naturels – de l'apport d'oxygène dans l'atmosphère à la pollinisation. Le **GALPA Oeste**, au Portugal, a servi d'intermédiaire entre une ONG de protection environnementale et des pêcheurs locaux, et permis ainsi de tester à l'échelle pilote deux techniques visant à réduire le nombre d'oiseaux marins victimes des filets de pêche. Le premier dispositif utilise des lumières LED fixées aux cordages des filets de pêche. Il permet aux oiseaux de repérer plus facilement ces filets sous l'eau et donc d'éviter de s'y retrouver coincés. L'autre dispositif protège les oiseaux marins en émettant des sons imitant ceux d'un oiseau prédateur. **Bonne pratique FARNET.**

## Mesures pour favoriser la restauration des espèces et des écosystèmes

Dans certains cas, des mesures proactives peuvent être nécessaires pour restaurer une espèce spécifique lorsque l'équilibre est à ce point perturbé que son rétablissement naturel n'est plus possible, même en interdisant la capture. De telles mesures pourraient également s'imposer pour protéger des espèces particulièrement fragiles qui se reproduisent à un rythme trop lent compte tenu de la demande des consommateurs.

Des plans de restauration à grande échelle de certains écosystèmes peuvent également s'avérer nécessaires dans certains cas et les GALPA peuvent alors jouer un rôle actif en réunissant les partenaires nécessaires à la mise en œuvre de ces plans de restauration et/ou de gestion.

### Amélioration des stocks d'anguilles dans le lac Bolmen

Le **GALPA Halland** a soutenu une initiative visant à déterminer pourquoi les stocks d'anguilles sont moins importants dans le lac Bolmen que dans d'autres lacs suédois d'une superficie similaire. Le projet a été mis en œuvre par l'Association de la zone de pêche protégée du lac Bolmen et l'Université suédoise d'agronomie. Il vise à augmenter les stocks d'anguilles en analysant les facteurs écologiques à l'origine de leur diminution et en testant de nouvelles méthodes de lâcher d'alevins. **Bonne pratique FARNET.**

### L'élevage d'oursins pour réduire la pression sur les stocks d'espèces sauvages



Les oursins sont considérés comme un mets délicat sur la côte portugaise, mais leur taux de reproduction ne permet pas de répondre à la forte demande des consommateurs. Les stocks sauvages sont donc menacés d'épuisement.

Pour faire face à cette menace, le **GALPA Mondego Mar** a soutenu un projet de recherche mené par l'Université de Coïmbra visant à examiner la possibilité de pratiquer l'élevage d'oursins dans des marais salants à l'abandon et la faisabilité économique de cette activité. Si l'expérience s'avère concluante, cette initiative permettra de réduire la pression sur les stocks sauvages et de redonner vie aux marais salants abandonnés. **Bonne pratique FARNET.**

### Restauration des terres humides et des frayères à brochets



Prédateur clé de la Baltique, le brochet joue un rôle essentiel dans le maintien de la biodiversité et de la santé des eaux de la région. Le territoire du **GALPA Stockholmsbygd**, au large de la Suède, compte de nombreuses zones côtières peu profondes et zones humides, qui sont des lieux de frai pour le brochet et la perche. Au cours de ces dernières années, plus d'un quart de ces zones humides naturelles ont malheureusement disparu à la suite de leur reconversion en terres agricoles. La population de brochets a ainsi chuté. Cette évolution a entraîné une augmentation considérable des espèces non prédatrices telles que la limande, le gardon et le hareng, dont se nourrit normalement le brochet, provoquant une eutrophisation de l'archipel et un déséquilibre de l'écosystème.

Pour rétablir l'équilibre naturel dans cet archipel suédois, le **GALPA Stockholmsbygd** a soutenu une initiative visant à développer un nouveau système de zones humides artificielles qui reproduit les frayères naturelles du brochet. L'objectif est d'augmenter les stocks de brochets dans ce territoire et de limiter l'eutrophisation, afin de rétablir l'équilibre de cet environnement naturel. **Bonne pratique FARNET**

## La diversité au service de systèmes alimentaires résilients

Comme nous l'avons expliqué plus haut, la résilience nécessite l'existence de solutions alternatives qui peuvent être déployées si la situation l'exige. Ce principe de « diversité requise » s'applique aussi bien à l'environnement naturel qu'aux affaires. Si la spécialisation – qui consiste à miser sur une seule espèce, un seul produit ou un seul marché – peut être utile pour réaliser des économies d'échelle, elle n'est pas propice à la résilience. La diversification, en revanche, permet d'éviter de soumettre à une pression excessive les différentes espèces et de prévenir une dépendance excessive à leur égard.

Les GALPA peuvent être en mesure d'aider les pêcheurs et les aquaculteurs à pêcher une grande variété d'espèces, à développer de nouvelles industries et techniques de transformation et à proposer de nouveaux produits, mais aussi à se diversifier en s'ouvrant à de nouveaux marchés. De la même façon, la diversification des fournisseurs le long d'une chaîne d'approvisionnement donnée peut permettre de renforcer la résilience des acteurs de cette chaîne face à des événements imprévus. Une entreprise locale qui transforme les huîtres provenant d'un seul producteur est beaucoup plus vulnérable aux ruptures d'approvisionnement qu'une entreprise qui s'approvisionne auprès de plusieurs exploitations ostréicoles ou qui, en plus des huîtres, transforme aussi des coques et des moules.



### Diversification des espèces de mollusques destinées à la commercialisation

Les GALPA sont parfois bien placés pour soutenir l'élevage à l'échelle expérimentale de nouvelles espèces lorsqu'il existe au sein de leur territoire des espèces sous-exploitées. Avec le soutien du [GALPA VeGAL](#), en Italie, une coopérative de pêche et un institut de recherche locaux ont testé avec succès, à l'échelle pilote, l'élevage de praires, ou « truffes de mer », une espèce qui n'avait jamais été commercialisée auparavant. Cette initiative a permis de diversifier la production aquacole de la région et de mieux approvisionner le marché en produits de la mer locaux. [Bonne pratique FARNET](#).



### Améliorer la résilience en élargissant la gamme de produits

S'appuyer sur un seul produit de la pêche, sur une seule espèce, n'est pas sans risque. La pêche étant par nature imprévisible et saisonnière, il importe de pouvoir proposer différents produits, tout au long de l'année. C'est là la clé d'une entreprise résiliente. Le [GALPA de Lituanie occidentale](#) a aidé une petite exploitation piscicole de son territoire à se doter des installations et des équipements nécessaires pour gérer plus efficacement sa production, grâce à un stockage approprié et au développement d'une gamme de produits transformés pouvant être vendus tout au long de l'année, conformément aux besoins du marché. Les nouveaux produits comprennent des espèces telles que le gardon, la daurade et le colin, ainsi qu'une série de produits séchés à base de limande et de cabillaud. [Bonne pratique FARNET](#)



### Diversifier le marché des produits locaux

À Chalastra, en Grèce, une entreprise de conditionnement et de transformation de fruits de mer a identifié une forte demande des communautés asiatiques locales pour le crabe bleu, à l'origine une espèce invasive dans la région. Elle s'est donc lancée dans le développement d'un produit adapté à ce marché de niche. Le [GALPA de Thessalonique](#) a cofinancé l'installation de la ligne de production et l'entreprise travaille désormais avec environ 25 pêcheurs locaux, qui pêchent le crabe bleu ainsi que d'autres espèces de poissons et de crustacés. L'entreprise approvisionne les communautés asiatiques de sept pays européens différents en crabe bleu vivant et fabrique une gamme de produits transformés. Ces produits sont vendus à des intermédiaires ou directement aux consommateurs. L'entreprise peut ainsi s'appuyer sur une clientèle importante et diversifiée. [Bonne pratique FARNET](#).

CONSEIL



Un écosystème commercial solide est essentiel à la résilience locale : veillez à ne pas vous concentrer uniquement sur l'accès à des marchés diversifiés ; vous devez aussi vous procurer les intrants nécessaires au bon fonctionnement d'un secteur donné !



### Enseignements pour les GALPA

- **Prenez soin de l'environnement naturel de votre territoire**, en particulier des zones riches en biodiversité ou qui contribuent à atténuer ou prévenir les phénomènes météorologiques extrêmes.
- **Donnez la priorité à la santé des espèces clés** de votre territoire, notamment celles dont le comportement peut être révélateur de changements au niveau de l'environnement et celles qui sont menacées d'extinction.
- Assurez-vous que votre communauté **utilise les ressources de manière durable**, en réduisant les déchets et en évitant une pression excessive sur certaines espèces.
- Encouragez les **économies d'énergie** et, lorsque cela n'est pas possible, passez à des sources d'énergie renouvelables.
- Contactez les acteurs de la **recherche dans le domaine de la conservation et de la transition** et mettez-les en contact avec d'autres parties prenantes locales susceptibles d'appliquer les connaissances acquises.
- Prenez en compte l'**empreinte écologique des entreprises** que vous soutenez et aidez celles qui envisagent de tester de nouvelles procédures respectueuses de l'environnement.



Vous trouverez d'autres exemples de projets GALPA axés sur la protection de la biodiversité dans l'[étude de cas FARNET sur la biodiversité 2021](#) (« Biodiversity Case Study »).

## 3. Un avenir numérique

À l'instar de la bicyclette qui a transformé la vie rurale et du chemin de fer qui a révolutionné l'industrie et rendu possible la vie en banlieue, les technologies numériques sont en train de modifier radicalement notre mode de vie et notre façon de travailler. La numérisation peut contribuer à améliorer l'efficacité des processus, en réduisant le temps et l'argent consacrés au transport ou à la diffusion des informations (par exemple, vers les consommateurs ou entre producteurs). En facilitant l'analyse pointue des données, elle améliore aussi la compréhension de différents phénomènes et, dès lors, la prise de décision sur cette base. Elle rend également possible l'automatisation et le contrôle à distance, ce qui peut améliorer la sécurité et la régularité des opérations, tout en réduisant le temps consacré à des tâches monotones ou peu intéressantes. Notre qualité de vie s'en trouve ainsi améliorée.

Qu'on le veuille ou non, la numérisation est là pour durer, et la pandémie de COVID-19 l'a d'ailleurs clairement démontré. Des millions de personnes se sont rendu compte qu'elles étaient tout autant productives en télétravail qu'au bureau. D'autres ont découvert qu'il était plus pratique de se divertir et de faire du shopping chez soi que de devoir pour cela prendre sa voiture et aller en ville. La tendance de la vente en ligne, y compris pour les produits de la pêche, s'est confirmée. Et les procédures numériques d'approbation des décisions sont de plus en plus acceptées.

*Les GALPA doivent se tenir au courant de l'évolution du paysage numérique afin d'aider leurs communautés à s'adapter à ce nouveau paradigme et à en tirer profit !*

La numérisation n'est pas une solution miracle – comme tout processus de changement, son **impact sur notre vie diffère d'une personne à l'autre**. Pendant la pandémie, un grand nombre de personnes qui s'étaient déjà approprié le numérique et qui exerçaient un emploi administratif ou se prêtant, avec un peu de créativité, au télétravail, ont innové et décollé professionnellement.

Tout le monde n'a toutefois pas profité des possibilités offertes par la numérisation. Les pêcheurs doivent toujours embarquer sur leur bateau, les ouvriers doivent généralement continuer à se rendre à leur usine et le secteur hôtelier ne peut fonctionner que si l'on peut se déplacer et voyager. En outre, dans certains cas, la numérisation se substitue à des tâches humaines, provoquant alors des pertes d'emploi.

Toutefois, la **numérisation n'est pas** non plus un **processus à sens unique**. Si les changements technologiques influencent le comportement des gens, de nouveaux modèles de comportement peuvent également stimuler le développement de nouvelles technologies. Lorsqu'elles sont développées au niveau local, ces technologies peuvent promouvoir la création d'entreprises et d'emplois nouveaux et plus qualifiés. Les innovations numériques peuvent également déboucher sur le développement de services et d'applications utiles pour améliorer la qualité de vie et/ou l'efficacité au travail.

Toutes les zones côtières ne seront pas touchées de façon identique pour le virage numérique. Le **télétravail et le commerce en ligne** – un héritage de la pandémie – **encourageront vraisemblablement un important exode urbain en direction de communautés à taille plus humaine, par exemple celles situées en bord de mer**. Une évolution qui entraînera des conséquences à la fois positives et négatives.

Un nombre croissant de personnes relativement aisées dépenseront une grande partie de leurs revenus, gagnés dans les villes, dans les communautés où elles auront choisi d'aller vivre. Cette évolution devrait soutenir les entreprises locales et contribuer à créer des emplois. Les nouvelles connexions avec les centres urbains offriront également des opportunités.

Il faut toutefois craindre une augmentation des prix de l'immobilier, au point que les habitants de ces communautés puissent avoir du mal à se loger, en particulier les communautés littorales. Les travailleurs du secteur de la pêche et de l'aquaculture seront particulièrement touchés s'ils doivent s'éloigner des côtes. En outre, le passage à une économie numérique **exige l'acquisition de compétences numériques et informatiques**, et les personnes qui ne possèdent pas ces compétences risquent de former une nouvelle catégorie d'exclus.

Les **communautés côtières** résilientes **doivent donc prendre des mesures préventives**. Les GALPA ont un rôle à jouer dans la protection des activités du secteur primaire de leur territoire, comme la pêche et l'aquaculture. Celles-ci sont fondamentales pour la sécurité alimentaire et essentielles pour de nombreux secteurs connexes. Les GALPA doivent également faire pression pour l'organisation de formations aux compétences numériques et la création de centres équipés pour le travail virtuel afin d'éviter que la transition numérique ne creuse encore davantage le fossé numérique.

### Une priorité de l'UE

La transition numérique est une priorité essentielle pour l'UE. En 2018, la Commission européenne a donc adopté une **stratégie numérique** promouvant l'agilité, l'innovation et la cocréation par tous les services de la Commission. Elle souligne également la nécessité de prendre des mesures de facilitation – en matière de gouvernance, de ressources et de compétences numériques – pour réaliser la transformation souhaitée. **Plus d'informations**

## Numérisation et résilience

Avant la pandémie de COVID-19, les pêcheurs hésitaient souvent à faire le grand saut en se lançant dans la vente en ligne. La nouvelle donne du COVID a cependant incité un grand nombre d'entre eux à adopter de nouvelles méthodes de travail et de commercialisation. Ceux qui avaient franchi le pas de la vente en ligne avant la pandémie ont été protégés dans une certaine mesure de son impact car ils avaient déjà mis en place un canal de vente capable de résister à la désorganisation des chaînes d'approvisionnement internationales et à la fermeture temporaire des points de vente physiques. La vente en ligne directe aux consommateurs locaux s'est avérée être un canal de vente résilient.

Allons à présent plus loin en reprenant la terminologie et les principes de la résilience. Les outils numériques peuvent **diversifier** votre capacité de réaction et de riposte en améliorant la quantité et la qualité des informations avec lesquelles vous pouvez travailler, ainsi que la rapidité avec laquelle de nombreuses personnes peuvent être mobilisées lorsqu'une action s'impose. Ils peuvent également favoriser la « **redondance** », et donc réduire les risques grâce à l'existence de solutions de secours pour chaque défi. L'on dispose ainsi d'une plus grande **flexibilité** pour réagir aux changements.

Les outils numériques présentent de nombreux avantages. En voici quelques-uns :

- > **Quantité et qualité des données** : les capteurs peuvent fournir un flux constant de données sur les stocks de poissons, les préférences des consommateurs et les conditions de l'environnement, comme le niveau de l'eau, sa température et sa salinité.
- > **Rapidité d'obtention des données** : le transfert télématique des données assure une mise à jour instantanée des informations. Les changements étant immédiatement détectés, l'on dispose de plus de temps pour réagir en cas d'urgence d'une tendance préoccupante (une pollution de l'eau ou la présence de microalgues toxiques dans les zones de conchyliculture, par exemple).
- > **Rapidité de la réaction** aux menaces : la communication électronique et la téléphonie mobile permettent de mobiliser très rapidement les membres de votre réseau.
- > **Riposte diversifiée** : les outils numériques peuvent augmenter considérablement le nombre d'organisations et de secteurs différents qui peuvent être mobilisés, ce qui diversifie l'éventail de solutions pour résoudre les problèmes.

Les GALPA peuvent examiner comment exploiter ces avantages et opportunités pour :

- ✓ rendre les entreprises locales plus efficaces, mais aussi plus durables et plus résilientes.
- ✓ améliorer l'accès aux informations et aux services.
- ✓ faciliter une participation accrue à la prise de décision et à la gouvernance.



## 3.1 Des entreprises efficaces et résilientes

La numérisation peut renforcer les processus de production, contribuer à la diversification des chaînes d'approvisionnement et garantir une gestion et une logistique efficaces, fiables et flexibles.

Bien que les contraintes – en termes de ressources, de temps ou de compétences – puissent dissuader les petites entreprises d'investir dans la numérisation, la crise sanitaire du COVID-19 a mis en avant une série d'avantages et d'opportunités. Les GALPA peuvent participer au financement de certains coûts liés à la numérisation. Ils peuvent également aider à faire prendre conscience des opportunités que les outils numériques peuvent offrir, en termes de résilience accrue de la pêche et d'autres activités côtières.

### Renforcer la résilience du processus de production face aux menaces potentielles

Utilisés efficacement, les outils numériques peuvent améliorer l'efficacité des processus de production alimentaire et renforcer leur résilience en aidant les entreprises locales à utiliser le plus judicieusement possible les ressources disponibles, à résister à la pression de la concurrence et à faire face aux changements imprévus. Ces entreprises seront ainsi bien équipées pour continuer à garantir aux résidents locaux de bons moyens de subsistance.

Plusieurs GALPA ont aidé les communautés côtières à concevoir ou à exploiter des outils numériques pour contrer les menaces auxquelles les pêcheurs et les aquaculteurs locaux sont confrontés. Au niveau du maillon « production » de la chaîne de valeur, des informations de meilleure qualité et plus rapidement disponibles sur les paramètres environnementaux peuvent permettre aux pêcheurs et aquaculteurs locaux de réagir rapidement aux changements. Les données en temps réel peuvent permettre un suivi régulier des captures et des stocks halieutiques, garantissant ainsi la durabilité écologique d'une zone de pêche donnée.



#### Rapports numériques pour le suivi et la surveillance des captures et des stocks halieutiques

Le **GALPA de Finlande orientale** a réuni des développeurs d'applications, des autorités de gestion de la pêche et des centres de recherche pour concevoir et tester une application simple pour téléphone portable qui permet aux pêcheurs de déclarer rapidement leurs prises à la fin de chaque journée. L'outil vise à améliorer la durabilité écologique des zones de pêche intérieure en facilitant l'accès à des données fiables, transparentes et en temps réel sur les captures. L'Institut finlandais des ressources naturelles (LUKE) a ainsi accès à des informations qui lui permettent de surveiller les captures et les stocks halieutiques et de prendre des décisions mieux documentées pour une gestion plus durable des ressources halieutiques. Cette application facilite aussi le processus de déclaration pour les pêcheurs, qui ne doivent plus perdre un temps précieux à compléter de volumineux rapports annuels sur papier ou à encoder leurs données via des systèmes informatiques complexes. **Bonne pratique FARNET**



#### Une sonde numérique pour préserver l'approvisionnement local en naissains d'huîtres



Dans la baie de Quiberon, en France, le secteur de l'ostréculture est aujourd'hui menacé par la variabilité croissante de la température de l'eau ainsi que par la pollution et les virus. En 2018, le **GALPA Pays d'Auray & Pays de Vannes**, en Bretagne, a financé l'installation d'une bouée munie d'une sonde multiparamètres haute fréquence afin de mieux comprendre le processus de fixation des larves d'huîtres (« naissains ») sur le fond marin, où elles vont se développer. La sonde mesure la température et la salinité de la mer toutes les 20 minutes environ, et envoie les données à une plateforme en

ligne deux fois par jour. Ces données peuvent être utilisées par toute la communauté conchylicole locale, ainsi que par les instituts de recherche participant au projet. Elles peuvent être converties en graphiques, que les conchyliculteurs et les chercheurs peuvent utiliser pour développer des modèles et améliorer leur connaissance de l'environnement.

Ce dispositif permet de mieux prévoir le moment où les huîtres vont frayer, ce qui contribue à maximiser la récolte du naissain et à améliorer l'autosuffisance dans l'approvisionnement en naissain. Confrontés aux virus qui peuvent anéantir une grande partie de la population d'huîtres, les producteurs locaux n'ont souvent d'autre choix en effet que d'importer du naissain d'autres régions, ce qui les expose à des coûts supplémentaires, voire à des pénuries d'approvisionnement. **Bonne pratique FARNET.**



## Diversifier les chaînes d'approvisionnement tout en garantissant l'accès de la communauté locale aux produits de la pêche

Ces derniers temps, c'est au niveau du maillon « commercialisation » de la chaîne de valeur que l'impact de la numérisation a été le plus visible, avec l'explosion des achats en ligne après la fermeture des points de vente physiques pendant la pandémie de COVID-19. Dans le même temps, les consommateurs sont de plus en plus attentifs à la provenance des aliments qu'ils consomment et se tournent de plus en plus vers producteurs locaux, délaissant progressivement les chaînes d'approvisionnement mondialisées.

Les outils numériques peuvent être utiles tout au long de la chaîne d'approvisionnement. Ils permettent notamment de relier entre elles les entreprises de chaque chaîne d'approvisionnement par des processus efficaces, de façon à ce que les signaux de l'offre et de la demande puissent circuler correctement et garantir sur les différents marchés une offre conforme à la demande. Cette connexion assure également la réactivité nécessaire en cas de brusque changement au niveau de l'offre ou de la demande sur le marché.

*Depuis la production jusqu'au mode de distribution des produits de la pêche, une diversification et une coopération accrues permettront de réduire les risques tout en renforçant la capacité de réaction au changement.*

Un certain nombre de GALPA ont aidé avec succès des entreprises locales à adopter des outils numériques afin de diversifier leurs chaînes d'approvisionnement et de promouvoir la coopération tout en facilitant l'accès de la communauté aux produits issus de la pêche locale.



### Favoriser l'accès des ressources halieutiques à de nouveaux marchés

Le **GALPA de Finlande centrale** a soutenu la création d'un réseau qui s'emploie à rechercher des débouchés commerciaux pour différentes espèces de poissons, notamment les espèces invasives. Le projet a pour but de cartographier les flux halieutiques des lacs insuffisamment exploités pour y créer des activités de pêche économiquement viables. Les entrepreneurs locaux ont commencé à coopérer et à partager des informations par le biais d'un site web spécifique, et les projets existants ont été intégrés dans le réseau. Des chaînes logistiques et de transformation se mettent aussi peu à peu en place pour les espèces sous-exploitées. **Bonne pratique FARNET.**



### Regroupement de la production des petits producteurs



Le territoire du **GALPA de Pontevedra**, en Espagne, compte quatre petites criées aux poissons et produits de la mer qui commercialisent surtout des produits issus de la pêche artisanale. Même si chacune de ces criées est spécialisée, toutes sont confrontées à la vive concurrence de la grande criée de Vigo, la ville voisine, qui menace leur viabilité.

Le **GALPA de Pontevedra** a contribué à la mise en place d'un portail de vente en ligne qui regroupe les différents acteurs et maillons de la chaîne de valeur (pêcheurs, criées, poissonniers, distributeurs, restaurants et consommateurs) ainsi que l'offre des criées. La plateforme numérique informe instantanément les acheteurs de poisson des prochains arrivages dans ces quatre criées via un point d'information unique. La diversité de fournisseurs et l'élargissement de l'offre de produits proposés aux clients potentiels ont permis de garantir des prix viables pour les producteurs locaux tout en attirant de nouveaux acheteurs, notamment étrangers. **Bonne pratique FARNET.**

## Faciliter la mise en place de circuits courts

Pour faire face aux chocs potentiels, les pêcheurs devraient pouvoir vendre leurs prises via différents canaux. Les circuits courts sont une composante essentielle de cette diversification potentielle et les outils numériques peuvent contribuer à faciliter leur mise en place.

Dès 2009, le **GALPA Côte de la mer Baltique**, en Allemagne, a pris l'initiative de créer un portail web, **Fisch vom Kutter**, qui permet aux pêcheurs du territoire de communiquer les détails de leurs prises par SMS, à bord de leur bateau, et, de retour sur terre, de vendre directement leurs poissons aux consommateurs, sur le quai. Cette forme de vente diffère radicalement de la vente sur les étals d'un marché où les consommateurs viennent faire leur choix. Ici, les informations et les prises sont communiquées à l'avance et les clients viennent récupérer à une heure précise le poisson qu'ils ont commandé à l'avance.

Grâce à l'adoption précoce des outils numériques au service de la vente directe, les zones de pêche participantes ont été moins affectées par l'impact du COVID-19 sur les chaînes d'approvisionnement mondiales. Mieux, lorsque la crise sanitaire a éclaté, les pêcheurs ont vu leurs ventes directes augmenter de 10 à 20 %. Ils ont pu ainsi compenser d'autres pertes, tout en faisant en sorte que la population locale ait toujours facilement accès aux produits de la pêche.

## Renforcer la gestion et la logistique

Tout comme elle améliore la résilience et l'efficacité du processus de production et participe à la diversification des chaînes d'approvisionnement, la numérisation peut également **améliorer l'efficacité, la fiabilité et la flexibilité** de la gestion et de la logistique. Grâce à cela, les entreprises locales seront non seulement plus compétitives mais aussi mieux armées pour s'adapter au changement.

Les outils numériques peuvent être utilisés pour faciliter l'enregistrement et le suivi d'étapes importantes, ainsi que l'analyse des performances, ce qui permet aux entreprises de s'adapter et de s'améliorer en permanence. Ils sont également essentiels pour communiquer de manière proactive au sein d'une entreprise et avec des partenaires extérieurs. Les GALPA peuvent encourager et soutenir l'adoption de technologies numériques susceptibles d'améliorer la gestion des activités locales, notamment par le biais de plateformes collaboratives.

## Une application numérique pour la gestion des activités conchylicoles



La conchyliculture inclut diverses activités «de récolte et d'élevage» : ensemencement de naissains, transfert des coquillages en phase de maturation, nettoyage des plages de production, suivi des stocks et des captures, etc. En raison de la complexité de la planification, qui doit être adaptée chaque jour en fonction des marées et prévoir des jours fixes d'interdiction de pêche et autres fermetures d'urgence, suite à la présence de toxines ou à des alertes météo, les conchyliculteurs passaient beaucoup de temps à se demander, par exemple, s'ils pouvaient travailler tel ou tel jour. Les avis de fermeture étant affichés dans la *cofradía* (association de pêcheurs et de conchyliculteurs), les pêcheurs devaient se déplacer pour avoir accès à cette information. En outre, les prises étaient consignées par écrit, imposant à la *cofradía* de numériser ces informations pour les notifier ensuite à l'administration régionale.

Le soutien du **GALPA d'Arousa**, en Espagne, a permis le développement d'une plateforme numérique par et pour le secteur conchylicole, accompagné d'une formation axée sur ses fonctionnalités. Cette plateforme a simplifié et amélioré la gestion quotidienne, le contrôle et la planification des activités conchylicoles. **Bonne pratique FARNET**.

### Plus de traçabilité pour la pêche artisanale grâce à la blockchain

La blockchain permet l'enregistrement sécurisé d'informations et de données, pour qu'elles ne puissent pas être modifiées, piratées ou exploitées de manière frauduleuse. Elle ne nécessite pas un registre central pour gérer les flux de données, mais permet à une série d'organisations de contrôler, d'exécuter et d'enregistrer entre elles les transactions, en toute sécurité, en créant un réseau peer-to-peer sans intermédiaire.

Cette technologie a donné à trois GALPA italiens de Campanie l'idée de lancer ensemble FLAGCHAIN, afin de tester à l'échelle pilote l'utilisation de la blockchain pour l'étiquetage des prises par les pêcheurs artisanaux. FLAGCHAIN enregistre les données de géolocalisation via les smartphones et ajoute automatiquement la date des captures, tandis que les pêcheurs complètent ces données (estimation des prises, espèces). Le système génère ensuite un QR code grâce auquel les clients (marché aux poissons, restaurants et consommateurs) ont accès à toutes ces informations.

Cette technologie contribue à moderniser la chaîne de valeur de la pêche artisanale, engageant encore plus loin le secteur dans le processus de transition numérique. Elle permet aux pêcheurs artisanaux de prendre de l'avance sur leurs concurrents, en répondant aux demandes pressantes de transparence et en lançant des actions promotionnelles pour sensibiliser les consommateurs aux pratiques durables et à la consommation locale. [Bonne pratique FARNET](#)

### Améliorer la logistique : un magasin mobile pour le « pays des mille étangs »

En 2018, le [GALPA de Tirschenreuth](#), en Bavière, a inauguré une [boutique mobile](#) qui vend des produits d'épicerie et d'autres articles. Elle est associée à une plateforme numérique, qui permet de passer des commandes en ligne, de planifier intelligemment les itinéraires et de vérifier les stocks. La plateforme fait la promotion des producteurs alimentaires locaux en les mettant en relation avec leurs clients. Grâce à cette initiative, les 40 000 habitants bénéficiant de cette initiative peuvent facilement se procurer les produits alimentaires et les articles dont ils ont besoin.

## 3.2 Faciliter l'accès à l'information et aux services

Une communauté résiliente veille à ce que ses membres continuent à avoir accès aux services essentiels, même dans des conditions difficiles. Il peut s'agir de garantir l'accès aux produits alimentaires, aux services de santé, à l'éducation et à l'information, ainsi qu'aux activités de loisirs et de bien-être. Les communautés locales doivent également envisager de développer de nouveaux services si elles veulent attirer de nouveaux résidents susceptibles de diversifier davantage leurs sociétés et leurs économies.

La pandémie de COVID-19 a accéléré de manière inouïe la numérisation des services. Les GALPA peuvent contribuer à faciliter cette transition, tant pour les entreprises locales qui souhaitent proposer leurs services via de nouveaux canaux, que pour les résidents qui ont besoin de soutien pour acquérir de nouvelles compétences et de nouveaux réflexes pour bénéficier de ces opportunités.

### Formation virtuelle

Le **GALPA de Murcie**, dans le sud de l'Espagne, avait sélectionné un projet de formation visant à doter la population locale des compétences nécessaires pour trouver un emploi dans le secteur de la pêche et de l'agriculture. La pandémie de COVID-19 a brusquement suspendu les possibilités de réunions physiques – notamment les formations et les entretiens d'embauche. Ces activités se sont donc déroulées à distance, ce qui a permis de constater que de nombreuses personnes ne disposaient pas des compétences nécessaires pour profiter pleinement des opportunités du numérique.

Le projet a donc été adapté, pour que les activités puissent avoir lieu en ligne, mais quatre sessions supplémentaires de 90 minutes ont été ajoutées à l'offre de formation, afin de développer les compétences numériques des participants :

- › Création d'une image de marque personnelle et rédaction d'un CV
- › Outils de soutien à la recherche d'emploi
- › Utilisation des médias sociaux pour développer son réseau et renforcer sa visibilité en ligne
- › Conseils pour les entretiens en ligne

La promotion de ces ateliers a été assurée via le site web du conseil municipal. Les bénéficiaires avaient par ailleurs la possibilité de gagner une tablette s'ils prenaient activement part à chaque session, ce qui a encore encouragé la participation. Au total, sept sessions de formation différentes ont été organisées en ligne. Chacune a attiré plus de 15 participants et le feedback a été à chaque fois excellent.

### Consultations médicales en ligne

Culatra est une petite île au large des côtes du sud du Portugal. Sa population d'un millier d'habitants est majoritairement tributaire de la pêche et vit aussi de plus en plus aussi du tourisme. Les autres activités économiques sont limitées sur l'île et, pour avoir accès à la plupart des services, les membres de cette communauté insulaire doivent se rendre sur le continent.

Pour améliorer l'accès aux soins de santé, le **GALPA Sotavento do Algarve** a encouragé la collaboration entre un hôpital du continent (l'hôpital international d'Olhão), la mairie de Sé e São Pedro et l'association des habitants de l'île de Culatra, qui ont mis en place un service de consultation d'urgence à distance. Les membres de la communauté qui souhaitent obtenir un avis médical peuvent désormais se rendre au centre médical de télémédecine de Culatra, où ils sont accueillis par un infirmier. Ils sont ensuite reçus virtuellement à l'hôpital international d'Olhão, où un médecin assure une consultation de télémédecine par vidéoconférence.

La numérisation de nombreux services permet d'améliorer leur accessibilité pour différentes catégories de la population. Leur organisation doit toutefois être bien étudiée, afin de garantir la **diversité des moyens d'accès aux services**, car ceux-ci doivent absolument :

1. rester **accessibles à tous**, y compris aux personnes qui n'ont pas les compétences ou l'équipement nécessaires pour bénéficier des services numériques.
2. rester **accessibles en cas d'événements imprévus**, tels que des coupures de courant, une panne d'Internet, la perte du smartphone, etc.

#### CONSEIL



**N'oubliez pas que la résilience des systèmes et des outils numériques doit elle aussi être garantie. Il est important de pouvoir déployer une solution de secours, en cas de panne d'Internet, d'attaque virale, etc.**

## Soutenir la transition

L'utilisation efficace des technologies de l'information nécessite d'investir à la fois dans du matériel et dans l'apprentissage. Si tout le monde ou presque possède aujourd'hui un téléphone portable, moins de personnes ont leur propre ordinateur et elles sont encore moins nombreuses à pouvoir utiliser des logiciels plus complexes, comme un tableur.

**La formation aux compétences numériques est plus indispensable que jamais** et les entrepreneurs et les télétravailleurs doivent aussi absolument disposer d'une **bonne infrastructure numérique**, avec une connexion Internet par fibre. Une infrastructure numérique de qualité peut permettre de numériser de nombreux services publics, et les rendre ainsi accessibles depuis le domicile. Cela évite aux utilisateurs de devoir se rendre en ville, ce qui leur facilite généralement la vie.

Les centres Internet ouverts au public permettent aux personnes qui ne possèdent pas de compétences numériques et/ou d'ordinateur ou qui n'ont pas accès à une connexion Wi-Fi fiable d'avoir accès aux services numériques. Les espaces de coworking peuvent quant à eux aider les petites entreprises et les start-up à profiter des possibilités du numérique sans devoir consentir d'importants investissements de départ en matériel et en infrastructure.



### Virage numérique à Lormes

La ville de Lormes, dans le centre de la France (1 300 habitants), s'est autoproclamé « *petite ville du futur* » après avoir réussi son virage numérique. En 2000, son maire, confronté au manque d'infrastructures et de compétences numériques au niveau local, a lancé une stratégie numérique et, en 2003, une association numérique voyait le jour. En 2008, elle a transformé un abattoir en pôle numérique, auquel s'est ajouté un fab lab en 2015. Elle a également installé la fibre optique et numérisé ses services hospitaliers. 2017 a vu ensuite la création d'un centre de compétences proposant des formations au numérique. Tout au long de ce processus de numérisation, l'approche a été fondée sur les besoins locaux et non sur les technologies, ainsi que sur la participation. La transformation numérique de Lormes s'est étalée sur plus de 20 ans, et a été mise en œuvre en cinq étapes :

**1. Exclusion numérique :** *signal mobile, haut débit, compétences et services numériques peu développés ou inexistantes.*

La première étape avait pour but de s'attaquer à l'exclusion numérique, en déployant une politique numérique innovante pour développer le potentiel économique et social des TIC et de l'internet au bénéfice des zones rurales isolées.

**2. Connexion et numérisation :** *haut débit de base, renforcement des capacités essentielles, alphabétisation/inclusion numérique de base, implication des acteurs cibles et identification conjointe des actions prioritaires.*

2003 : le partenariat Mission numérique propose des services d'inclusion numérique et de soutien à l'éducation.

**3. Engagement :** généralisation de la culture numérique et utilisation à grande échelle des services numériques, formation locale et services aux entreprises, contribution des parties prenantes.

2007-8 : le Pôle rural des Portes du Morvan met à la disposition des habitants du haut-débit, **une assistance technique**, des salles de réunion, des installations de vidéoconférence, etc.

**4. Expertise :** haut débit par fibre optique, services d'une qualité comparable à ceux accessibles dans les villes, citoyens capables d'exploiter l'innovation numérique.

2014-16 : projet pilote de connexion par fibre optique dans les habitations + consultation des communautés pour déterminer le degré de priorité à donner aux différents services numériques.

**5. Communauté actrice :** la communauté possède ses propres données et est dotée de toutes les capacités pour innover.

2017 : soutien financier national à la dynamique des Villages du futur ; le Pôle rural lance des services de formation et de médiation pour les entreprises, le secteur public et les communautés.

Les solutions intelligentes mises en œuvre par la mairie de Lormes montrent que la transformation numérique des communautés locales ne peut pas se limiter à combler le fossé en termes d'infrastructures et de compétences. La transformation numérique doit reposer sur un **partenariat continu** avec et entre les habitants en vue de la **conception conjointe de services numériques** qui répondent aux besoins locaux, ainsi que sur une évaluation « intelligente » et réaliste du rôle que le village peut jouer dans le développement plus général du territoire.

Vous trouverez de plus amples informations sur ce thème ainsi que d'autres exemples d'initiatives locales de numérisation dans le [Briefing thématique « Villages intelligents et virage numérique dans les zones rurales »](#), Réseau européen pour le développement rural (REDR), 2020.

L'accès à des informations de qualité et à des canaux de communication efficaces est essentiel pour toute communauté, entreprise ou prestataire de services. La crise du COVID-19 a mis clairement en avant le rôle vital des télécommunications dans le soutien aux activités quotidiennes. Les canaux en ligne ont ainsi remplacé efficacement les canaux de communication directe traditionnels, à l'arrêt pendant la pandémie. La numérisation des canaux de communication présente à la fois des avantages et des inconvénients :

- Travailler et se réunir en ligne est moins coûteux, prend moins de temps et est généralement moins énergivore. La participation démocratique peut aussi s'en trouver renforcée (voir la section 3.3 pour en savoir plus).
- Le revers de la médaille est que l'absence de communication multicanale diminue la qualité et la profondeur des relations interpersonnelles, privant les « communicants » du langage corporel. Les débats peuvent s'en trouver simplifiés et réduits.

#### CONSEIL



**La communication numérique doit compléter, et non remplacer, la communication physique ! Dans un monde de plus en plus numérisé, il est fondamental de promouvoir les occasions de rencontre en face à face et en « présentiel » pour préserver le tissu social d'une communauté.**



#### S'adapter à une nouvelle normalité : des changements appelés à s'inscrire dans la durée

En Catalogne, la sélection des projets nécessitait autrefois des visites physiques des GALPA sur le site des projets. Lorsque la pandémie de COVID-19 a éclaté, l'administration régionale a publié un règlement remplaçant ces visites obligatoires par l'utilisation de photos géoréférencées et d'autres données. Des projets ont ainsi pu être approuvés pendant la période de confinement strict. Cette mesure s'est avérée pratique – et plus respectueuse de l'environnement – car elle permet des économies en termes de temps de déplacement, d'émissions liées aux transports et de coûts. Le confinement a pris fin mais il semble que la procédure d'approbation numérique des projets puisse continuer à être utilisée.

## 3.3 Élargir la participation et améliorer la gouvernance

La participation à plus grande échelle des personnes et acteurs concernés par une problématique améliore généralement la prise de décision et la gouvernance. Elle permet en effet d'**intégrer davantage d'informations et de prendre en compte un plus grand nombre de points de vue dans le processus de recherche et d'élaboration de solutions**. Les décisions ont ainsi aussi plus de chances d'être acceptées par la communauté car elles reflètent mieux sa vision et ses besoins.

Faciliter la participation des membres de la communauté devrait déboucher sur des actions plus durables à long terme et jeter les bases d'une résilience accrue. En outre, il sera aussi plus **facile de mobiliser rapidement des citoyens engagés en cas de crise** et ceux-ci seront par ailleurs davantage prêts à changer de comportement si l'évolution du contexte ou de la situation l'exige.

Les outils numériques peuvent aussi faciliter considérablement la participation de différentes parties prenantes dans les discussions qui les concernent, la circulation de l'information et la mobilisation de différents talents et ressources en cas de besoin.

### Faciliter la discussion et le débat

Les réunions par vidéoconférence se sont généralisées depuis le début de la pandémie de COVID-19. Beaucoup de personnes ont en outre constaté que les réunions virtuelles sont plus efficaces que les réunions physiques, car elles évitent les pertes de temps et les frais liés aux déplacements.

Plus intéressant encore, ces réunions virtuelles ouvrent la participation à de nombreuses personnes qui, avant cela, avaient du mal à contribuer à certaines réunions qui auraient pu leur être utiles. **Lorsqu'ils sont associés à un calendrier de réunions flexible**, les outils virtuels peuvent réellement promouvoir la participation d'un groupe plus diversifié de parties prenantes, notamment :

- ✓ Les pêcheurs qui sont en mer et ne sont donc pas physiquement présents.
- ✓ D'autres personnes qui ont généralement peu de temps pour participer à une réunion physique pendant leur journée de travail en entreprise.
- ✓ Les personnes ayant des responsabilités familiales et qui peuvent difficilement s'absenter pendant une certaine période ou qui devraient, pour pouvoir participer, payer une baby-sitter ou une aide familiale.
- ✓ Les personnes à mobilité réduite (faute de voiture ou de transports publics adéquats)
- ✓ Des jeunes qui ne sont tout simplement pas souvent invités aux réunions publiques.
- ✓ Les personnes trop timides pour prendre la parole devant un groupe et pour qui il est plus facile de poster un message en ligne, via une chatbox.



### Stimuler la participation grâce aux réunions virtuelles

Pendant le confinement imposé lors de la pandémie de COVID-19, le **GALPA Costa Brava**, en Espagne, a multiplié les réunions et les entretiens en ligne. Ceux-ci sont aujourd'hui des outils essentiels pour alimenter sa réflexion sur l'adaptation de sa stratégie de développement local à un nouvel avenir.

Le GALPA se réunit désormais régulièrement en ligne, une initiative qui a permis d'augmenter le taux de participation des membres de son conseil d'administration. Les membres qui ne pouvaient pas se permettre de passer une bonne partie de la journée à se rendre jusqu'au lieu de réunion du GALPA peuvent désormais se connecter facilement, pendant une heure ou deux. Le passage aux réunions virtuelles a amélioré et renforcé la communication au sein du GALPA, ainsi que le transfert de bonnes pratiques et d'idées de projets dans tout le territoire.

L'organisation de réunions virtuelles facilite également la participation de diverses personnes qui ne sont pas des membres officiels du GALPA, comme de nombreux représentants du secteur de la pêche et de l'administration régionale, notamment les décideurs. Ces réunions attirent parfois jusqu'à 70 personnes. Elles améliorent en outre la confiance envers l'administration publique et renforcent la visibilité du GALPA et de ses objectifs sur le terrain.

Les réunions sont devenues plus spontanées, moins formelles et plus flexibles, et elles se tiennent parfois en soirée pour s'adapter aux agendas des participants. Des entretiens virtuels approfondis avec différents acteurs locaux ont aussi été organisés et les enregistrements vidéo mis en ligne.

## Plateformes de données collaboratives et partage d'informations

Comme on l'a vu, les technologies numériques peuvent faciliter les réunions et permettre aux participants de débattre, de discuter et de prendre des décisions. Elles peuvent aussi jouer un rôle essentiel en **permettant la collaboration et la création de réseaux de parties prenantes travaillant sur des problématiques connexes**. Elles peuvent faciliter l'échange d'expériences et d'informations, notamment sur les solutions identifiées dans d'autres régions et les erreurs à éviter.

Ces plateformes numériques permettent surtout à **l'information de circuler à 360°**, un avantage réel par rapport au flux d'informations unidirectionnel traditionnel. Jusqu'ici, les pêcheurs déclaraient par exemple leurs prises à une autorité centrale sans qu'il n'y ait de feedback sur le lien entre ces informations et l'état général des stocks d'une ressource halieutique spécifique.

**Les données générées et détenues collectivement favorisent la confiance, la transparence et l'appropriation**, ce qui est essentiel pour développer une économie plus durable et plus résiliente basée sur une ressource commune. De nombreux GALPA ont soutenu des projets favorisant une réelle participation des petits pêcheurs, des conchyliculteurs et d'autres acteurs locaux aux efforts collaboratifs d'amélioration de la gestion des ressources naturelles.

### Une source de données collaborative pour les pêcheurs artisanaux

Le **projet Cabfishman** a pour but de développer un outil interactif en ligne permettant aux utilisateurs de décrire et de cartographier les activités de pêche artisanale, afin de faciliter une gestion collaborative de la pêche fondée sur l'écosystème.

En soutenant l'engagement et la participation, le projet améliore la compréhension des avantages économiques, sociaux, biologiques et culturels d'un écosystème en bonne santé dans le nord-est de l'Atlantique, l'objectif étant de préserver sur le long terme les ressources halieutiques et les activités de pêche artisanale.

Le projet est financé par Interreg et mis en œuvre par 12 instituts de recherche du Portugal, d'Espagne, de France, d'Irlande et du Royaume-Uni. Il développera des outils d'information en ligne pour permettre aux parties prenantes de collaborer en vue d'améliorer la gestion du secteur de la pêche.



## Une base de données pour l'exploitation durable d'une nouvelle ressource naturelle

L'eau de la mer Baltique est saumâtre et riche en nutriments, ce qui favorise la production algale. Pourtant, cette ressource n'est pratiquement pas exploitée. Dans le cadre d'un projet mis en œuvre par le **GALPA de Laukiem Jūrai**, les six GALPA de Lettonie ont développé conjointement une base de données nationale, sur les algues accessible au public, qui répertorie les différentes espèces d'algues du territoire, les sites où elles se trouvent et leurs utilisations potentielles. On y trouve aussi des conseils sur le développement d'entreprise et des données environnementales, telles que les sites de nidification et les endroits où les oiseaux côtiers viennent chercher leur nourriture. Cette base de données vise à promouvoir et soutenir de nouvelles activités commerciales afin de permettre une exploitation réfléchie et durable de cette ressource. **Bonne pratique FARNET.**

## Mobiliser les membres de la communauté

Enfin, les outils numériques se prêtent extrêmement bien à la **diffusion** rapide **d'informations** à un grand nombre de personnes et **encouragent ainsi l'action directe**. Ils peuvent ainsi jouer un rôle précieux en :

- ✓ contribuant à **modifier les comportements** de façon à favoriser des pratiques de production et des habitudes de consommation plus durables, posant ainsi les bases d'un renforcement de la résilience des communautés.
- ✓ mobilisant les gens autour d'une **riposte rapide** aux crises ou aux problèmes émergents.

Associée à des activités « physiques », telles que des réunions ou la diffusion d'informations écrites, les technologies numériques peuvent renforcer considérablement l'impact des efforts de mobilisation de la communauté locale.

Les GALPA peuvent exploiter les possibilités offertes par Internet, les médias sociaux et un très large éventail d'applications pour encourager leurs communautés à agir de manière plus responsable et à participer au développement de communautés côtières résilientes face aux différents défis environnementaux, sociaux et économiques.

## Une application et une campagne pour le nettoyage de plages



De nombreuses plages d'Europe sont confrontées à la pollution, sous la forme de débris divers. Ces déchets finissent aussi souvent dans la mer et nuisent à la faune. Le **GALPA Costa Brava** a soutenu le développement de Twinapp, une application pour téléphone portable imaginée et conçue par une famille de pêcheurs locaux pour encourager une nouvelle activité sportive qui associe jogging et ramassage de déchets : le « plogging ». En 2020, l'application avait déjà été téléchargée 3 500 fois dans deux pays et permis d'organiser 1 216 événements de nettoyage de plages associant des milliers de participants d'âges et de villes et villages différents. **Bonne pratique FARNET.**

## Campagne de communication pour promouvoir la pêche durable

Les GALPA **Cornouaille** et **Brest** ont coopéré pour sensibiliser le public à la durabilité de leurs activités locales de pêche à la ligne et pour encourager les consommateurs à se tourner vers des espèces locales moins prisées, comme le congre et le grondin. La campagne de communication a associé des événements physiques et des festivals, et a aussi utilisé des outils numériques tels que les médias sociaux, la télévision et le **site web** de l'association des pêcheurs à la ligne. Ces outils, ainsi que de nombreux articles de presse en ligne, ont permis de bien faire passer le message de l'importance d'une consommation durable auprès du public. **Bonne pratique FARNET.**



### Enseignements pour les GALPA

- **Préparez bien votre communauté** à tirer parti des opportunités du numérique – assurez-vous aussi qu'elle dispose des compétences et de l'infrastructure nécessaires !
- Exploitez les canaux numériques pour **mobiliser les gens et favoriser la participation** au développement local et à la prise de décision.
- Utilisez les outils numériques pour **mettre en place des réseaux efficaces** *au sein* de la communauté, pour améliorer l'**accès aux informations provenant d'autres territoires** et pour **faire le lien entre les informations** afin d'être mieux préparé aux défis futurs.
- **Ne vous fiez pas à un seul système** – ayez toujours une solution de secours !
- Veillez à ce que les nouveaux outils soient accessibles à tous les membres de la communauté, afin d'**éviter de provoquer une nouvelle fracture numérique**.

# Liste de contrôle « résilience » pour les GALPA

- ✓ Se préparer au changement : chaque communauté peut commencer dès maintenant à renforcer sa capacité à réagir à des chocs inattendus.
- ✓ Soutenir une économie locale capable de satisfaire elle-même à la plupart de ses besoins, par exemple en assurant l'auto-suffisance alimentaire et énergétique.
- ✓ Opérer la transition vers l'économie circulaire : réduire la consommation, réutiliser les ressources naturelles et les matériaux, et recycler.
- ✓ Préserver la variété et la diversité à tous les niveaux possibles : captures de pêche, activités économiques, compétences et expérience des habitants, et marchés desservis.
- ✓ Exploiter toutes les compétences et tous les talents de la population locale.
- ✓ Mettre en place des « antennes externes » pour bénéficier des connaissances d'autres groupes et territoires
- ✓ Influencer les politiques : plaider pour ou soutenir des politiques et stratégies portant sur des problématiques environnementales générales, qui nécessitent davantage que l'action d'un GALPA.
- ✓ Être prêt à s'adapter. Avoir toujours en réserve un « plan B ».